



## TALOUSARVION 2024 LAADINTAOHJE



# SIKAJOKI

## TALOUSARVION 2024 SEKÄ VUOSIEN 2024 – 2026 TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMAN VALMISTELU- JA KÄSITTELYAIKATAULU

### Yleistä

Kunnanhallitus on kokouksessaan 28.8.2023 antanut ohjeet talousarvion ja toiminta- ja taloussuunnitelman laatimisesta. Laadinnan pohjana on vuoden 2023 talousarvio sekä 30.6.2023 toteuma. Vuoden 2023 alussa sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut siirtyivät hyvinvointialueen hoidettavaksi, mikä tarkoittaa palveluostojen vähenemistä ja verotulojen ja valtionosuuksien pienentymistä. Palkkojen korotukset on päätetty ja raamissa on varauduttu 3 %:n korotukseen.

Ohjeen liitteenä on talousarvioraami koko kunnan ja päävastuualueiden osalta. Hallintokunnilta edellytetään tiukkaa ja huolellista talousarvionlaadintaa. Päävastuualueiden tulee pysyä heille annetussa raamissa.

**Palkat** Palkkahallinto antaa pyydettyä palkkatietoja tietojen laskemiseen ja tallentamiseen.

Palkkakuluja tallennettaessa ohjelma laskee automaattisesti sivukulut.

### Eläkemenoperusteiset maksut

Jaetaan ja tallennetaan ohjelmaan taloushallinnossa.

### Sisäiset menot ja tulot

Jaetaan ja tallennetaan ohjelmaan taloushallinnossa.

### Suunnitelmavuodet 2024 – 2026

Jos suunnitelmavuosien toimintoihin on tulossa tiedossa olevia muutoksia, niiden vaikutus ko. vuoden euroihin tulee hallintokunnissa arvioida. Ellei muutoksia ole tiedossa, suunnitelmavuosien eurot voidaan tallentaa keskitetysti. Jos näin halutaan meneteltävän, siitä tulee ilmoittaa taloustoimistoon.

### Investoinnit sekä kokonaistaloudellinen tarkastelu (ulkoiset tulot ja menot)

Investointien pienhankintaraja on 10 000 euroa.

Investointien käsittely on lautakunnissa syyskuussa.

Investointien käsittely on kunnanhallituksessa 30.10.2023 ja esityslista kokoukseen lähetetään 25.10.2023.

Investointien käsittely on valtuustossa 16.11.2023.

Sekä kunnanhallituksen että valtuuston kokouksessa on tarkoitus tarkastella talousarvion kokonaisuutta rahoituksen kannalta.

## **Rahoitus**

Kunnanhallitus tekee esityksen veroprosenteiksi 30.10.2023 ja valtuusto vahvistaa ne 16.11.2023.

Valtionosuustiedot ja verotustiedot vuodelle 2024 tarkentuvat myös syksyn kuluessa.

## **Talousarvioasiakirja**

Kunnanhallituksen vahvistamat laadintaohjeet ja lomakepohja ovat osoitteessa M:\Talousarviot\TA2024. Talousarvion tekstiosa perustuu nelikenttämalliin – vaikuttavuus, palvelukyky, aikaansaannoskyky ja taloudellisuus ja tuottavuus. Tavoitteet, mittarit ja tavoitetaso asetetaan näillä perusteilla.

Tunnusluvut lasketaan kertaalleen ja niiden tulee olla tehtynä kunnanhallituksen 27.11.2023 menevään asiakirjaan. Kokouksen esityslista lähtee 22.11.2023.

## **Käsittelyaikataulu**

Lähetekeskustelu on valtuustossa 16.11.2023.

Kunnanhallitus antaa toiminta- ja taloussuunnitelma ehdotuksen 27.11.2023.

Toiminta- ja taloussuunnitelma hyväksytään valtuustossa 14.12.2023.

Tarvittaessa kunnanhallituksella on ylimääräisiä kokouksia normaalin kokousaikataulun lisäksi.

TALOUSARVION LAADINTA VUODELLE 2024	HALLINTOKUNNAT	TALOUSTOIMISTO	KHALL	KVALT
<b>PALKAT 2024</b>	<i>pyydettyä</i>			
TOTEUTUMISVERTAILU 30.6.		17.8.2023		
TALOUSARVION 2024 LAADINTAOHJEET			28.8.2023	
TALOUSSUNNITTELUOHJELMA		24.8.2023		
HALLITUKSEN ILTAKOULU				
VALTUUSTOSEMINAARI				31.8.2023
ulkoiset menot ja tulot syötettynä	25.9.2023			
poistojen kirjaus		2.10.2023		
vuokrien kirjaus		4.10.2023		
talous-, palkka- ja henk.hallinnon kirjaus		11.10.2023		
toimisto- asiantuntijapalveluiden kirjaus		17.10.2023		
TULO-JA KIINTEISTÖVEROPROSENTTI			30.10.2023	16.11.2023
INVESTOINNIT ja RAHOITUS			30.10.2023	16.11.2023
LÄHETEKESKUSTELU				16.11.2023
NUMERO JA TEKSTIOSA			27.11.2023	
LOPULLINEN TALOUSARVIO				14.12.2023
<b>Huomoitavaa:</b>				
Hallituksen ja valtuuston käsittelyihin lista lähtee edellisen viikon keskiviikkona				

TULOSLASKELMA	Tilinpäätös 2022	TA 2023 +muutos	Toteuma 30.6.2023	TP ennuste	TA 2024 raami	Muutos ta2023/2024
<b>Ulkoinen</b>						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	1 283 757	555 045	286 041	572 082	502 600	52 445
Maksutuotot	516 761	281 529	143 934	287 869	250 000	31 529
Tuet ja avustukset	1 088 987	884 850	293 576	587 151	580 000	304 850
Vuokratuotot		887 385	595 424	1 190 848	1 100 000	-212 615
Muut toimintatuotot	1 317 602	178 416	49 717	99 433	98 000	80 416
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>4 207 108</b>	<b>2 787 225</b>	<b>1 368 691</b>	<b>2 737 383</b>	<b>2 530 600</b>	<b>256 625</b>
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-10 114 078	-9 559 695	-5 064 559	-9 739 536	-9 724 323	164 628
Eläkekulut	-2 317 476	-1 900 001	-888 828	-1 709 285	-1 904 494	4 493
Muut henkilösivukulut	-353 554	-347 620	-195 196	-375 377	-350 290	2 670
Palvelujen ostot	-24 066 753	-5 155 943	-2 826 284	-5 652 568	-5 369 600	213 657
Aineet,tarvikkeet, tavarat	-2 141 727	-1 582 683	-874 789	-1 749 579	-1 617 150	34 467
Avustukset	-649 654	-749 170	-360 226	-720 452	-770 500	21 330
Vuokrat		-334 001	-125 698	-251 397	-360 427	26 426
Muut toimintakulut	-490 235	-45 724	-76 022	-152 043	-115 000	69 276
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-40 133 478</b>	<b>-19 674 837</b>	<b>-10 411 602</b>	<b>-20 350 236</b>	<b>-20 211 784</b>	<b>536 947</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-35 926 370</b>	<b>-16 887 612</b>	<b>-9 042 911</b>	<b>-17 612 854</b>	<b>-17 681 184</b>	<b>793 572</b>
Verotulot						
Kunnan tulovero	15 575 706	7 555 000	5 074 047	8 057 000	7 629 000	-74 000
Kiinteistövero	1 543 090	1 440 000	36 643	1 811 000	1 827 000	-387 000
Yhteisövero	1 809 325	1 250 000	776 136	1 224 000	1 065 000	185 000
<b>Verotulot</b>	<b>18 928 121</b>	<b>10 245 000</b>	<b>5 886 826</b>	<b>11 092 000</b>	<b>10 521 000</b>	<b>-276 000</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>19 996 100</b>	<b>6 847 511</b>	<b>3 423 745</b>	<b>6 847 511</b>	<b>5 828 872</b>	<b>1 018 639</b>
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	90 767	8 000	8 032	16 065	10000	-2 000
Muut rahoitustuotot	165 655	12 000	41 528	83 056	70000	-58 000
Korkokulut	-70 700	-250 000	-93 958	-187 916	-250000	0
Muut rahoituskulut	-62 845	-15 000	-8 144	-16 288	-75000	60 000
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>122 877</b>	<b>-245 000</b>	<b>-52 542</b>	<b>-105 083</b>	<b>-245000</b>	<b>0</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>3 120 729</b>	<b>-40 101</b>	<b>215 119</b>	<b>221 574</b>	<b>-1 576 312</b>	<b>1 536 211</b>
Poistot ja arvonalentumiset						0
<b>Suunn.mukaiset poistot</b>	<b>-867 424</b>	<b>-1 013 590</b>	<b>-426 704</b>	<b>-853 408</b>	<b>-994 395</b>	<b>-19 195</b>
Arvonalentumiset						0
Satunnaiset erät						0
Satunnaiset tuotot						0
Satunnaiset kulut						0
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>2 253 305</b>	<b>-1 053 691</b>	<b>-211 585</b>	<b>-631 834</b>	<b>-2 570 707</b>	<b>1 517 016</b>
Rahastojen vähennys (+)						0
Poistoeron vähennys (+)	56 667	56 667		56 667	56667	0
Varausten lisäys	-700 000					0
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>1 609 972</b>	<b>-997 024</b>	<b>-211 585</b>	<b>-575 167</b>	<b>-2 514 040</b>	<b>1 517 016</b>

VAALIT

TULOSLASKELMA	Tp 2022	Ta 2023+m uutos	30.6.2023	Tp 2023 ennuste	Ta 2024 raami	Muutos ta2023/ta2024
<b>Ulkoinen, vaalit</b>						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	0	0	0	0	0	0
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	10 326	10 000	0	0	20 000	10 000
Vuokratuotot						
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>10 326</b>	<b>10 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 000</b>	<b>10 000</b>
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-16 511	-20 000	-15 218	-29 266	-35 000	15 000
Eläkekulut	-2 149	-3 370	-1 899	-3 652	-4 000	630
Muut henkilösivukulut	-397	-760	-381	-732	-800	40
Palvelujen ostot	-1 553	-4 000	-3 807	-7 614	-4 000	0
Aineet,tarvikkeet, tavarat	-1 518	-2 000	-125	-250	-2 000	0
Avustukset	0	0	0	0	0	0
Vuokrat						
Muut toimintakulut	0	0	0	0	0	0
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-22 126</b>	<b>-30 130</b>	<b>-21 430</b>	<b>-41 514</b>	<b>-45 800</b>	<b>15 670</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-11 800</b>	<b>-20 130</b>	<b>-21 430</b>	<b>-41 514</b>	<b>-25 800</b>	<b>5 670</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-11 800</b>	<b>-20 130</b>	<b>-21 430</b>	<b>-41 514</b>	<b>-25 800</b>	<b>-5 670</b>
Poistot ja arvonalentumiset						
<b>Suunn.mukaiset poistot</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Arvonalentumiset						
Satunnaiset tuotot						
Satunnaiset kulut						
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-11 800</b>	<b>-20 130</b>	<b>-21 430</b>	<b>-41 514</b>	<b>-25 800</b>	<b>5 670</b>
Poistoeron lisäys (-)						
Poistoeron vähennys (+)						
Rahastojen vähennys (+)						
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-11 800</b>	<b>-20 130</b>	<b>-21 430</b>	<b>-41 514</b>	<b>-25 800</b>	<b>5 670</b>

## TARKASTUSLAUTAKUNTA

TULOSLASKELMA	Tp 2022	Ta 2023+muutos	30.6.2023	Tp 2023 ennuste	Ta 2024 raami	Muutos ta2023/ta2023
<b>Ulkoinen, tarkastuslautakunta</b>						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	0	0	0	0	0	0
Maksutuotot	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	0	0	0	0
Vuokratuotot	0	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-3 275	-3 750	-2 444	-4 699	-4 000	250
Eläkekulut	-220	0	-131	-252	-250	250
Muut henkilösivukulut	-19	-50	-13	-25	-50	0
Palvelujen ostot	-12 593	-15 600	-7 473	-14 946	-15 600	0
Aineet,tarvikkeet, tavarat	-239	0	-71	-142	-150	150
Avustukset	0	0	0	0	0	0
Vuokrat						
Muut toimintakulut	0	0	-2	-4	0	0
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-16 346</b>	<b>-19 400</b>	<b>-10 133</b>	<b>-20 067</b>	<b>-20 050</b>	<b>650</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-16 346</b>	<b>-19 400</b>	<b>-10 133</b>	<b>-20 067</b>	<b>-20 050</b>	<b>650</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-16 346</b>	<b>-19 400</b>	<b>-10 133</b>	<b>-20 067</b>	<b>-20 050</b>	<b>-650</b>
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	0	0	0	0	0	0
Arvonalentumiset						
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-16 346</b>	<b>-19 400</b>	<b>-10 133</b>	<b>-20 067</b>	<b>-20 050</b>	<b>650</b>
Poistoeron lisäys (-)						
Poistoeron vähennys (+)						
Rahastojen vähennys (+)						
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-16 346</b>	<b>-19 400</b>	<b>-10 133</b>	<b>-20 067</b>	<b>-20 050</b>	<b>650</b>

KUNNANHALLITUS

TULOSLASKELMA	Tp 2022	Ta 2023+muutos	30.6.2023	Tp 2023 ennuste	Ta 2024 raami	Muutos ta2023/ta2024
<b>ulkoinen, kunnanhallitus</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
Myyntituotot	596 879	35 000	1 053	2 105	20 000	-15 000
Maksutuotot	-96	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	240 898	266 502	139 582	279 164	260 000	-6 502
Vuokratuotot	3 745				0	
Muut toimintatuotot	11 419	2 000	984	1 968	2 000	0
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>852 845</b>	<b>303 502</b>	<b>141 619</b>	<b>283 237</b>	<b>282 000</b>	<b>-21 502</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
Palkat ja palkkiot	-2 070 928	-1 192 653	-563 773	-1 084 179	-1 190 000	-2 653
Eläkekulut	-771 373	-310 500	-115 130	-221 405	-310 500	0
Muut henkilösivukulut	-68 571	-40 210	-20 436	-39 300	-40 210	0
Palvelujen ostot	-21 559 520	-1 389 884	-559 051	-1 118 103	-1 250 000	-139 884
Aineet,tarvikkeet, tavarat	-511 523	-63 180	-23 579	-47 157	-65 000	1 820
Avustukset	-284 917	-339 500	-159 824	-319 649	-339 500	0
Vuokrat	-71 868	-28 500	-11 012	-22 024	-30 000	1 500
Muut toimintakulut	-19 290	-10 400	-24 261	-48 521	-50 000	39 600
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-25 357 988</b>	<b>-3 374 827</b>	<b>-1 477 066</b>	<b>-2 900 337</b>	<b>-3 275 210</b>	<b>-99 617</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-24 505 143</b>	<b>-3 071 325</b>	<b>-1 335 448</b>	<b>-2 617 100</b>	<b>-2 993 210</b>	<b>-78 115</b>
Muut rahoituskulut			-9	-18		
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-24 505 143</b>	<b>-3 071 325</b>	<b>-1 335 457</b>	<b>-2 617 118</b>	<b>-2 993 210</b>	<b>78 115</b>
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	-38 231	-37 324	-21 660	-43 320	-40 000	2 676
Arvonalentumiset						
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-24 543 375</b>	<b>-3 108 649</b>	<b>-1 357 117</b>	<b>-2 660 438</b>	<b>-3 033 210</b>	<b>-75 439</b>
Poistoeron lisäys (-)						
Poistoeron vähennys (+)	0	0	0	0	0	0
Rahastojen vähennys (+)						
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-24 543 375</b>	<b>-3 108 649</b>	<b>-1 357 117</b>	<b>-2 660 438</b>	<b>-3 033 210</b>	<b>-75 439</b>



## SIVISTYSLAUTAKUNTA

TULOSLASKELMA	Tp 2022	Ta 2023+m uutos	30.6.2023	Tp 2023 ennuste	Ta 2024 raami	Muutos ta2023/ta2024
<b>ulkoinen, sivistyslautakunta</b>						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	645 113	460 305	235 777	471 554	400 000	-60 305
Maksutuotot	232 345	199 529	116 442	232 885	200 000	471
Tuet ja avustukset	808 743	608 348	153 994	307 988	300 000	-308 348
Vuokratuotot						
Muut toimintatuotot	12 831	3 100	7 784	15 569	15 000	11 900
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 699 031</b>	<b>1 271 282</b>	<b>513 998</b>	<b>1 027 995</b>	<b>915 000</b>	<b>-356 282</b>
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-7 409 486	-7 645 323	-4 156 465	-7 993 201	-7 845 323	200 000
Eläkekulut	-1 383 192	-1 411 744	-717 289	-1 379 401	-1 411 744	0
Muut henkilösivukulut	-263 036	-284 480	-161 935	-311 413	-284 480	0
Palvelujen ostot	-1 378 070	-2 626 056	-1 552 164	-3 104 327	-3 100 000	473 944
Aineet,tarvikkeet, tavarat	-518 471	-538 445	-302 370	-604 740	-600 000	61 555
Avustukset	-288 579	-338 670	-196 855	-393 710	-360 000	21 330
Vuokrat	-127 480	-130 427	-65 651	-131 302	-130 427	0
Muut toimintakulut	-65 573	-34 224	-47 271	-94 542	-60 000	25 776
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-11 433 887</b>	<b>-13 009 369</b>	<b>-7 199 998</b>	<b>-14 012 636</b>	<b>-13 791 974</b>	<b>782 605</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-9 734 856</b>	<b>-11 738 087</b>	<b>-6 686 001</b>	<b>-12 984 641</b>	<b>-12 876 974</b>	<b>1 138 887</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-9 734 856</b>	<b>-11 738 087</b>	<b>-6 686 001</b>	<b>-12 984 641</b>	<b>-12 876 974</b>	<b>-1 138 887</b>
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	-4 395	-4 395	-2 197	-4 395	-4 395	0
Arvonalentumiset						
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-9 739 250</b>	<b>-11 742 482</b>	<b>-6 688 198</b>	<b>-12 989 036</b>	<b>-12 881 369</b>	<b>1 138 887</b>
Poistoeron lisäys (-)						
Poistoeron vähennys (+)						
Rahastojen vähennys (+)						
<b>TILIKAUDEN ALIJAAMA</b>	<b>-9 739 250</b>	<b>-11 742 482</b>	<b>-6 688 198</b>	<b>-12 989 036</b>	<b>-12 881 369</b>	<b>1 138 887</b>

TEKNINEN LAUTAKUNTA

TULOSLASKELMA	Tp 2022	Ta 2023+muutos	30.6.2023	Tp 2023 ennuste	Ta 2024 raami	Muutos ta2023/ta2024
<b>ulkoinen, tekninen lautakunta</b>						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	41 765	59 740	49 211	98 423	82 600	22 860
Maksutuotot	284 512	82 000	27 492	54 984	50 000	-32 000
Tuet ja avustukset	29 021					
Vuokratuotot	1 089 272	887 385	595 424	1 190 848	1 100 000	212 615
Muut toimintatuotot	200 335	80 190	40 948	81 896	81 000	810
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 644 905</b>	<b>1 109 315</b>	<b>713 075</b>	<b>1 426 150</b>	<b>1 313 600</b>	<b>204 285</b>
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-613 945	-604 843	-326 658	-628 189	-650 000	45 157
Eläkekulut	-160 476	-174 387	-54 379	-104 575	-178 000	3 613
Muut henkilösivukulut	-21 531	-22 120	-12 432	-23 908	-24 750	2 630
Palvelujen ostot	-1 115 019	-1 120 403	-703 789	-1 407 578	-1 000 000	-120 403
Aineet,tarvikkeet, tavarat	-1 109 976	-979 058	-548 645	-1 097 290	-950 000	-29 058
Avustukset	-76 159	-71 000	-3 547	-7 093	-71 000	0
Vuokrat	-205 270	-175 074	-49 036	-98 071	-200 000	24 926
Muut toimintakulut	-755	-1 100	-4 488	-8 976	-5 000	3 900
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-3 303 130</b>	<b>-3 147 985</b>	<b>-1 702 974</b>	<b>-3 375 682</b>	<b>-3 078 750</b>	<b>-69 235</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-1 658 225</b>	<b>-2 038 670</b>	<b>-989 899</b>	<b>-1 949 532</b>	<b>-1 765 150</b>	<b>-273 520</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>-1 658 225</b>	<b>-2 038 670</b>	<b>-989 899</b>	<b>-1 949 532</b>	<b>-1 765 150</b>	<b>273 520</b>
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	-824 798	-971 871	-402 846	-805 693	-950 000	-21 871
Arvonalentumiset						
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-2 483 023</b>	<b>-3 010 541</b>	<b>-1 392 746</b>	<b>-2 755 225</b>	<b>-2 715 150</b>	<b>-295 391</b>
Poistoeron lisäys (-)						
Poistoeron vähennys (+)	56 667		0	56 667	56 667	56 667
Rahastojen vähennys (+)						
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2 426 356</b>	<b>-3 010 541</b>	<b>-1 392 746</b>	<b>-2 698 558</b>	<b>-2 658 483</b>	<b>-352 058</b>

Lisätietoja

Lisätietoja ja opastusta saa kirjanpidosta Marjo Harjapää, Hilkka Rankinen tai Tiina Hovi.