

## Luonnonvarakeskuksen toimipaikkarakenteen ja toimitilatehokkuuden kehittäminen

**Tausta** Luonnonvarakeskuksen (Luke) toimitilamenot uhkaavat kasvaa, koska usealla toimipaikalla ja niihin kytkeytyvillä tutkimusinfrastruktuureilla on huomattavaa korjausvelkaa. Nykyisen toimipaikkaverkoston ylläpito kilpailukykyisenä vaatisi merkittävää rahallista lisäpanostusta, ja vastaavasti jäisi vähemmän resurssia perustehtävien suorittamiseen. Siksi Luke on 15.11.2023 aloittanut yhteistoimintamenettelyn, jonka tavoitteena on pienentää nykyisiä toimitilamenoja sekä hillitä toimitilamenojen kasvua tulevina vuosina.

Yhteistoimintaneuvotteluiden tavoitteena ei ole henkilöstömäärän vähentäminen, vaan muutoksen kohteena olevien toimipaikkojen henkilöstölle tarjotaan töitä Luken muilta toimipaikoilta. Suunnitellut uudelleenjärjestelyt koskevat enintään 90 henkilöä seitsemällä paikkakunnalla. Nyt neuvottelujen kohteena olevissa toimipaikoissa selvitetään toimintojen siirtämistä muille toimipaikoille joko kokonaan tai osittain tai kumppanimalliin siirtymistä.

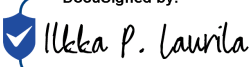
Suunnitelma sisältää toimenpiteitä toimipaikkarakenteen tiivistämiseksi ja toimitilatehokkuuden parantamiseksi. Arvioidut vuokrasäästöt, noin 1,8 miljoonaa euroa, realisoituvat vuokrasopimusten päättyessä ja investointihankkeiden jäädessä toteutumatta noin neljän vuoden aikana. Muutosten seurauksena saadaan säästöjä myös toiminnan muissa menoissa.

### Lausuntopyyntö

Luonnonvarakeskus pyytää lausuntoanne liitteessä olevasta suunnitelmasta. Toimittakaa lausunto **viimeistään 21.12.2023** sähköpostilla osoitteella kirjaamo@luke.fi.

Annan tarpeen mukaan lisätietoja, puh. 0295 326 311, ilkka.p.laurila@luke.fi

Helsingissä 15.11.2023

DocuSigned by:  
  
 Ilkka P. Laurila  
 CD74C8C06D5D4E8...  
 hallintojohtaja

**Liite** Suunnitelma Luonnonvarakeskuksen toimipaikkarakenteen ja toimitilatehokkuuden kehittämisestä

**Tiedoksi** Luken kirjaamo

# **Suunnitelma Luonnonvarakeskuksen toimipaikkarakenteen ja toimitilatehokkuuden kehittämisestä**

15.11.2023

Hallintojohtaja Ilkka P. Laurila



# Luke aloittaa YT-menettelyn 15.11.

- Tavoitteena on säästää toimitilamenoissa kehittämällä toimipaikkarakennetta ja toimitilatehokkuutta sekä hillitä toimitilamenojen kasvua tulevina vuosina.
- Toimitilakustannuksiin liittyy isoja korotuspaineita mm. indeksikorotusten, muutoshankkeiden ja peruskorjaustarpeiden takia.
- **Neuvotteluiden tavoitteena ei ole henkilöstömäärän vähentäminen**, vaan muutoksen kohteena olevien toimipaikkojen henkilöstölle tarjotaan töitä Luken muilta toimipaikoilta.



# Taloudelliset lähtökohdat ja arvio sopeuttamistarpeesta

- ✓ Talouden alijäämä on kasvamassa noin 3 milj. eurosta noin 6 milj. euroon, kun laskentaperusteena on:
  - ✓ Ulkopuolinen rahoitus, olettamana 66 M€
  - ✓ Nykyinen henkilöstömäärä, 1 340 htv
  - ✓ Nykyinen toimipaikkaverkosto
  - ✓ Muiden menojen osalta v. 2022-2023 mukainen taso
- ✓ Hallitusohjelmaan sisältyvän T&K –rahoituksen osalta ei ole vielä vahvistettua tietoa, miten rahoitusta mahdollisesti kohdennetaan kehyskaudella tutkimuslaitosten perusrahoitukseen.
- ✓ Lisäksi tiedossamme on hallitusohjelmaan sisältyvä toimintamenosäästö, josta MMM:n hallinnonalalle on kohdennettu 18 M€. Leikkaus jaksoituu vuosille 2025-2027. Lopullinen kohdentuminen Lukelle vahvistuu keväällä 2024. Tämän hetkinen arvio Lukelle kohdistuvasta osuudesta on noin 6 M€.

# Suunnitelma talouden sopeuttamisen keinoista

- Suunnitellut uudelleenjärjestelyt koskevat suoraan enintään 90 henkilöä seitsemällä paikkakunnalla.
- Neuvottelujen kohteena olevissa toimipaikoissa selvitetään toimintojen siirtämistä muille toimipaikoille joko kokonaan tai osittain tai kumppanimalliin siirtymistä.

## **Toimipaikka, koetoimintapaikka ja kenttätöiden tukikohdat, joista luovutaan:**

- Paltamo
- Enonkoski
- Parkano
- Kannus

## **Koetoimintapaikat, joiden toimintaa supistetaan:**

- Suonenjoki (päärakennuksesta luovutaan)
- Haapastensyrjä (Riihelästä luovutaan)
- Ruukin navetta

# Enonkoski

**5 483 m<sup>2</sup>**

**Toimisto 210 m<sup>2</sup>**

**Toimitilamenot: 330 000 eur vuodessa (v. 2022)**

**Henkilöstö: 4 vakituista ja 2 määräaikaista**



# Enonkoski

Suunnitelma	Perustelut
<p>Enonkosken toimipaikasta luovutaan vaiheittain vuoden 2027 loppuun mennessä.</p> <p>Vuoksen vesistön uhanalaisten kalalajien emokalaparvet siirretään Laukaaseen, Taivalkoskelle ja soveltuvin osin Luken muille vesiviljelypaikoille tai yhteistyökumppaneille.</p> <p>Valintajalostuksen keskittäminen Laukaalle on viimeistelyvaiheessa ja tarvittavien varaparvien sijoitteluun selvitetään toimintamalli (yhteistyökumppanit tai Luken muut toimipaikat).</p>	<p>Korkeat kustannukset ja iso korjausvelka, mikä edellyttäisi merkittäviä investointeja; välttämättömiin tehtäviin löydettävissä edullisempi ratkaisu; vaikutukset tutkimukseen ovat vähäisiä.</p> <p>Vältetään peruskorjauksista aiheutuvat lisävuokraikutukset +275 000€/vuosi (2027-&gt;) (Vuonna 2024 korjauksiin menossa arviolta 750 000€, vuonna 2027 2 M€)</p> <p>Vältetään muita infran korjaustarpeita (ulkoaltaiden kattaminen, eristysosaston uudistaminen, arvio ~200 000€)</p> <p>Toimintaa haastaa vesihome, johon ei toistaiseksi ole löytynyt ratkaisua.</p>

**Muutoksen läpiviennistä vastuussa oleva johtoryhmän jäsen: Katja Holmala**

# Paltamo

**3 018 m<sup>2</sup>**

**Toimisto 315 m<sup>2</sup>**

**Toimitilamenot 260 000 eur vuodessa**

**Henkilöstö: 17 vakituista ja 1 määräaikainen**





# Paltamo

Suunnitelma	Perustelu
<p>Paltamon toimipaikasta luovutaan vuoden 2025 loppuun mennessä.</p> <p>Pyritään siihen, että kokeellista virtavesitutkimusta jatketaan supistetusti uudella toimintamallilla yhdessä yhteistyökumppanin kanssa.</p> <p>Paltamoon sijoitettu henkilöstö siirtyy Luken muille toimipaikoille.</p>	<p>Korkeat kustannukset ja iso korjausvelka, mikä edellyttäisi merkittäviä investointeja.</p> <p>Vältetään vesiviljelylaitoksen peruskorjauksen kustannukset (arvio 3,2 M€) ja siitä syntyvä vuokratason nousu (+320 000 € / v).</p> <p>Pyritään säilyttämään kokeellisen virtavesitutkimuksen edellytykset ja vastaamaan asiakaskysyntään.</p> <p>Kumppanimallilla toteutettava virtavesitutkimuksen tutkimusinfrastruktuuri pyritään säilyttämään osana kansainvälisiä tutkimusinfrastruktuureja.</p>

**Muutoksen läpiviennistä vastuussa oleva johtoryhmän jäsen: Sirpa Thessler**

# Suonenjoki

**4 581 m<sup>2</sup>**

**Päärakennus 1 657 m<sup>2</sup>**

**(toimisto 350 m<sup>2</sup>, päärakennuksessa)**

**Toimitilamenot 480 000 eur vuodessa (v. 2022)**

**(päärakennus 300 000 eur vuodessa)**

**Henkilöstö: 21, joista 18 vakituisia ja  
3 määräaikaista**



# Suonenjoki

## Suunnitelma

Vuoden 2024 aikana Suonenjoen toiminta fokuksuu metsätaimi- ja marjatutkimuksen kenttä- ja kasvihuonekokeisiin, muille toiminnoille haetaan toteutuspaikka muista Luken toimipaikoista (mm. Haapastensyrjä, Jokioinen, Savonlinna ja Joensuu).

Suonenjoella säilyvät stressikenttä sekä rajoitettu avomaa- ja kasvihuonekapasiteetti ja toimintaa tukevat esikäsittelytilat.

Päärakennuksesta luovutaan viimeistään 31.12.2025 mennessä ja laboratoriotoinnot siirretään Luken muihin toimipaikkoihin.

Päivittäiset toiminnot tiivistetään muihin rakennuksiin.

Teknisen henkilöstön lisäksi Suonenjoelle voidaan kiinnittää infran kehittämisestä vastaavat tutkijat.

## Perustelut

Korkeat kustannukset, iso päärakennus, joka on vajaakäytöllä ja jossa on iso korjausvelka.

Erittäin merkittävät uusimis- ja korjaustarpeet lähivuosina: laboratorion kokonaisuus, lasikasvihuone, muoviset kausikasvihuoneet (erittäin akuutti), toimistotilat.

**Muutoksen läpiviennistä vastuussa oleva johtoryhmän jäsen: Anu Kaukovirta**

# Haapastensyrjä

**Kokonaisneliömäärä 3 208 m<sup>2</sup>**

- **Toimistotilaa** 491,9 m<sup>2</sup> (**Riihelä 324,5 m<sup>2</sup>** ja Taimitarharakennus 167,4 m<sup>2</sup>)
- **Laboratoriotila Riihelässä 138,3 m<sup>2</sup>**
- Lisäksi käyttösidonnaisia tiloja (käsittelytilat, kaluston säilytystilat ja kasvihuoneet).

**Toimitilamenot 730 000 eur (v. 2022)**

- **Riihelän osuus 180 000 eur**
- Kokonaisvuokraan sisältyy myös kasvukentän kastelujärjestelmä

**Henkilöstö: 18 vakituista ja 6 määräaikaista**



# Haapastensyrjä

Suunnitelma	Perustelut
<p>Luovutaan päärakennuksesta (Riihelä) ja siirretään toimistotilat Taimitarha-rakennukseen vuoden 2025 loppuun mennessä.</p> <p>Haapastensyrjän laboratoriotoimintoja ja laboratoriotyötä siirretään Jokioisille ja mahdollisesti myös muille toimipaikoille. Haapastensyrjään jää tarvittava esikäsitteilykapasiteetti.</p> <p>Tarkastellaan varmennetun taimituotannon volyyymiä ja toiminnan sijoittumista muille toimipaikoille.</p>	<p>Haetaan säästöjä resursseihin (tilat, laitteet, kasvi- ja kasvuhuoneet) keskittämällä kasvintuotannon toimintoja ja laboratoriotyötä etenkin Jokioisille, joka on Luken kasvintuotannon keskuspaikka ja jossa sijaitsee yksi Luken isoista tutkimuslaboratorioista.</p> <p>Laboratoriotoiminnan keskittäminen tuottaa säästöjä myös laitekannan ylläpidossa, yms. laboratoriotoiminnan menoissa.</p> <p>Päärakennuksesta (Riihelä) luopumisen toimitilasäästö on 180 000€.</p>

**Muutoksen läpiviennistä vastuussa oleva johtoryhmän jäsenet: Katja Holmala**

# Ruukin lihakarjanavetta

**132-paikkainen lihakarjanavetta**  
**Toimitilamenot 60 000 eur (v. 2023), (aleneva vuokra**  
**sopimuskauden loppuun 2028)**  
**Navettaan liittyvä henkilöstö: 3 henkilöä (INFRA) ja 5-**  
**6 henkilöä (TUJA)**

Ruukin koko henkilöstö: 9 vakituista ja 10 määräaikaista



# Ruukki

Suunnitelma	Perustelut
<p>Ruukin tutkimusnavetasta (lihanauta) luovutaan viimeistään 31.12.2028.</p> <p>Lihanautoihin liittyvän kokeellisen tutkimuksen määrä Luken omissa tutkimusinfrastruktuureissa supistuu. Vaihtoehdoksi haetaan kokeelliseen toimintaan yhteistyökumppanuuksia kotimaasta, pohjoismaisista tutkimuslaitoksista ja muualta Euroopasta.</p> <p>Eryisesti nuorkarjaan ja laidunnukseen liittyvää tutkimusta on mahdollista edelleen toteuttaa myös Lukessa, Maaningan tutkimusinfrastruktuurissa.</p>	<p>Säästöt toimitilamenoissa 60 000 euroa (v. 2023) vuodessa (aleneva vuokrataso sopimuskaudella): tutkimusnavetta siirtyy vuoden 2029 alusta Senaatille. Tällöin on odotettavissa merkittävät korjaustarpeet ja sen seurauksena korotukset vuokraan.</p> <p>Säästöjä syntyy myös rehuntuotannon kustannuksissa ja toimintaan liittyvissä työkaluissa ja henkilöresursseissa.</p> <p>Vuosina 2024-2028 pidättydytään toiminnallisista päivitys/korjaustoimenpiteistä (navetta ylläpitovaiheessa).</p>

**Muutoksen läpiviennistä vastuussa oleva johtoryhmän jäsen: Anu Kaukovirta**

# **Parkanon ja Kannuksen toiminnot siirretään Seinäjoelle**





# Parkanon ja Kannuksen toiminnot siirretään Seinäjoelle

Suunnitelma	Perustelut
<p>Parkanon ja Kannuksen tiloista luovutaan ja toiminnot siirretään Seinäjoelle vuoden 2024 loppuun mennessä.</p>	<p>Toimintoja keskitetään Seinäjoelle, missä tavoitteena on lisätä myös hallinnonalan (Luke &amp; Ruokavirasto) yhteistyötä.</p>

**Muutoksen läpiviennistä vastuussa oleva johtoryhmän jäsen: Sanna Sorvari Sundet**

# Arvio toimitilamenojen muutoksista ja toimenpiteiden vaikutuksesta

	Nykytila, v. 2022	TULEVA ILMAN PÄÄTÖKSIÄ	PÄÄTÖSTEN JÄLKEEN
	Toimitila- menot / v	Toimitila- menot / v	Toimitila- menot / v
Paltamo	260 000	580 000	0
Enonkoski	330 000	605 000	0
Ruukki (navetta)	60 000	200 000	0
Seinäjoki	30 000	30 000	70 000
Parkano	9 000	9 000	0
Kannus	9 000	9 000	0
Suonenjoki (päärakennus)	300 000	330 000	30 000
Haapastensyrjä (päärakennus)	180 000	210 000	30 000
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 178 000</b>	<b>1 973 000</b>	<b>130 000</b>

**Paltamon ja Enonkosken** tulevien vuosien vuokratasossa on otettu huomioon arviot peruskorjausten lisävuokravaikutuksista.

**Ruukin** tulevien vuosien vuokratasossa on otettu huomioon arvioitu vaikutus Ruukin navetan siirtymisestä Senaatille. (HUOM! Nykytilan luku vuoden 2023 taso, vuosivuokra alenee vuosittain sopimuskauden loppuun asti)

**Seinäjoella** päätösten jälkeisessä tulevien vuosien vuokratasossa on otettu huomioon tarvittavat lisätilat.

**Suonenjoella** on tulevien vuosien vuokratasossa otettu huomioon mahdollisten peruskorjausten ja toiminnallisten muutosten (tilojen tiivistäminen: laboratorio, monitilatoimisto) vaikutus päärakennuksen vuokraan.

**Haapastensyrjässä** on tulevien vuosien vuokratasossa otettu huomioon muutosten vaikutus Riihelän (toimisto ja laboratoriotilat) vuokraan.

Päätösten jälkeisten menojen arvioinnissa ei ole mukana arviota siitä, minkälaisia lisävuokravaikutuksia voi syntyä muilla toimipaikoilla toimintojen uudelleen sijoittelusta (uudet tilatarpeet).

## Liite. Muut tilahankkeet, jotka tuovat säästöjä nykyisissä toimitilamenoissa ja estetään toimitilamenojen kasvua tulevina vuosina

- Jokioisten kampuksen muutoshanke, missä lisätään tilatehokkuutta toimistotyön ja laboratoriotoimintojen keskitetyillä tilaratkaisuilla sekä lisäämällä yhteiskäyttöisyyttä laboratoriotiloissa ja aineistojen käsittelyyn ja säilyttämiseen liittyvissä tiloissa.
- Yhteistyöhanke Ruokaviraston kanssa, missä suunnitellaan yhteiskäyttöistä tilaratkaisua laitosten petolaboratoriotoiminnoille Oulussa.
- Yhteistyöhanke GTK:n kanssa, missä tavoitteena on yhteiskäyttöinen toimistotila Kokkolassa.
- Valtion YTY (=yhteiset työympäristöt) -hankkeet: Turku, Seinäjoki, Rovaniemi (osittainen, Lukella omia tiloja), Viikki (Luke, Ruokavirasto, SYKE)
- Oulu, Jyväskylä ja Joensuu: mahdollistetaan yhteiskäyttöisyys, mikäli tilojen käyttäjäksi löytyy joku valtion toimija
- Tutkimusyhteistyöpaikat: Tampereella ja Mikkelissä muutettu yhteiskäyttötiloihin ja Mikkelin erillisestä käsittelytilasta luovutaan 31.12.2024
- Toimipaikkojen erillisistä majoituskäytössä olevista rakennuksista luovutaan vaiheittain. Jatkossa majoitustiloja on käytettävissä vähemmän ja niiden käyttötarkoituksena on Luken henkilöstön sisäisen liikkuvuuden tukeminen.

# Löydä meidät verkosta

➤ [luke.fi](https://luke.fi)

Tilaa uutiskirjeemme ja pysy jyvällä!  
[luke.fi/uutiskirje](https://luke.fi/uutiskirje)



Luonnonvarakeskus (Luke)  
Latokartanonkaari 9, 00790 Helsinki

