

Siikajoen kunnan sisäinen tarkastus  
Siikajoen kunnan Konsernit

Siikajoen kuntakonsernin tarkastelu, Ruukin Yrityspuisto Oy, Ruukin Villa Oy ja  
Kiinteistö Oy Kvantti

Kokouspäivä: to 5.10.2023  
Kokousaika: klo 15.00-16.30  
Kokouspaikka: Kunnan Virastotalo, Virastotie 5, 92400 Ruukki  
Osallistujat: Matti Toppila, toimitusjohtaja  
Jukka Ruopsa, Siikajoen kunnan sisäinen tarkastaja  
Jacqueline Aguilera Velásquez, sisäinen tarkastaja

Sihteeri: Jacqueline Aguilera Velásquez

1.- Siikajoen kunnan sisäisen valvonnan tarkastajat on kutsuttu kokoukseen Matti Toppilan kanssa, joka on toimitusjohtaja Ruukin Yrityspuisto Oy:ssä Ruukin Villa Oy:ssä ja Kiinteistö Oy Kvantissa.

Olemme kokoontuneet to 5.10.2023 klo 15.00–17.00 Kunnan Virastotalolla, joka sijaitsee Virastotie 5:ssä, 92400 Ruukki.

Keskustelun teemat olivat:

1. Kumppanuus yhtiöiden kanssa
2. Konserniohjeistus ja päätöksenteko
3. Tytäryhtiöiden ja kunnan välinen suhde
4. Yhteistyön ja kommunikaation merkitys
5. Riskienhallinta ja toiminnan haasteet
6. Tulevaisuuden suunnitelmat ja strategiat
7. Pohdittiin yrityspuiston nykyistä strategiaa ja sen mahdollisia riskejä. Suurimpina riskeinä pidettiin asiakasyritysten menestymistä ja tilojen käyttöastetta. Todettiin, että yhtiöissä oli kehittynyt seuranta, jolla pystytään minimoimaan luottotappiot.
8. Keskusteltiin siitä, miten asetetut tavoitteet auttavat edistämään toimintaa. Todettiin, että yhtiöissä asetettiin vuosittain toiminnan ja talouden tavoitteet.

### **Kokouksen yhteenveto**

Kunnan ja yhtiöiden yhteistyö näyttää toimivan pääosin hyvin. Yhteistyössä ei ole ilmennyt merkittäviä ongelmia, ja kunnan edustaja on yleensä läsnä yhtiön vuosikokouksissa. Kunnalla on edustaja yritysten hallituksissa, ja se on osa konsernin ohjeistusta. Keskustelussa nousi esiin, että konserniohjeistus on uudistettu, mutta jotkin osat saattavat vaatia päivitystä vastaamaan nykyistä tilannetta.

Taloudellisesti yhteistyö näyttää toimivan siten, että yhtiö toimittaa tilinpäätöstiedot kunnalle.

Keskustelussa nousi esiin, että yhtiön ja kunnan välillä ei ole suoraa taloudellista yhteensopivuutta, mutta kunta saa tarvittavat tiedot yhtiöltä. Yhtiö ei maksa erikseen yhteistyöstä, vaan kunta ja yhtiöt hoitavat omat hallinnon kulunsa.

Omistajaohjauksen osalta on olemassa selkeät ohjeet, ja merkittävässä investoinneissa tarvitaan kunnan lupaa. Keskustelussa tuli ilmi, että yhtiön ja kunnan välillä ei ole ollut merkittäviä näkemuseroja, ja päätökset tehdään yleensä yhteisymmärryksessä.

Kiinteistöjen kunto nousi esiin keskustelussa merkittävänä asiana. On olemassa taloja, jotka ovat olleet pitkään laittamatta, ja tämä on vaikuttanut vuokraustoimintaan. Vuokratasoa on pidetty matalana asukkaiden houkuttelemiseksi, mutta tämä on johtanut siihen, ettei ole ollut varaa korjauksiin. Tämä on järjestelmällinen ongelma, joka vaatii huomiota.

Keskustelussa todettiin, että yhtiöllä on ollut taloudellisia haasteita, kuten lainoja ja Yrityspuistossa konkurssipesän hoitoa, mikä on rajoittanut korjausbudjettia.

Keskustelussa nousi esiin, että yhteistyötä voitaisiin kehittää esimerkiksi yhteishankintojen ja taloushallinnon osalta. Yhtiö on aloittanut tekoälyn hyödyntämisen taloushallinnossa, mikä voisi olla esimerkki myös kunnalle.

Siikajoen kuntakonsernin tarkastelu, Paavolan vesi Oy

Kokouspaikka: Etäyhteydellä  
Osallistujat: Pasi Alatalo, toimitusjohtaja  
Jukka Ruopsa, Siikajoen kunnan sisäinen tarkastaja  
Jacqueline Aguilera Velásquez, sisäinen tarkastaja

Sihteeri: Jukka Ruopsa

Jukka Ruopsa, Aguilera Velásquez Jacqueline, Paavolan vesi Oy  
Siikajoen kuntakonsernin tarkastelu/Paavolan vesi Oy/Pasi Alatalo

### **Kokouksen yhteenveto**

Paavolan veden tehtävänä on tuottaa käyttövedtä emoyhtiönsä tarpeisiin. Yhtiö huolehtii kunnan asukkaiden ja yritysten vedentarpeen tyydyttämisestä, jäteveden keräämisestä ja käsittelystä.

Todettiin, että toimintavuosi 2023 oli toiminnallisesti ollut haastava. Inflaation korkeus vaikutti materiaalien, palkkojen ja logistiikan kustannuksiin. Kustannusten nousua ei kaikilta osin voitu lisätä palvelusten hintoihin.

Merkittävänä toimenpiteenä ryhdyttiin vaihtamaan kuluttajien vesimittareita etäluettaviin.

Etäluettavat mittarit vähentävät ihmistyövoiman tarvetta ja virhelukemisia.

Tappioita voi aiheutua yritysten konkurssista tai muusta toiminnan lopettamisista  
Toimintaan liittyvänä riskinä Paavolan vedessä on veden puhtaus. Yhtiö on  
varautunut monella tavalla varmistamaan veden puhtauden.

Jätevesipuolella riskinä on verkoton eheys. Vuosittain joudutaan uusimaan  
verkostoa.

Henkilökunnan osaamiseen ei sisälly riskejä, osaamista siirretään yhtiön sisällä –  
myös hiljaista tietoa.

40 % tuotannosta menee maataloille, joten niiden menestyminen on tärkeää.

Yhteistyötä harjoitetaan Vihannin ja Limingan suuntaan.

Pohjavettä riittää myös tulevaisuudessa.

Suuret investoinnit on viime vuosina tehty, korvausinvestointeja tehdään.

Paavolan veden hinnoittelu on maakunnan vertailussa sen keskitasoa, lisäkaivoja on  
saatavilla.

Paavolan vesi hyödyttää emoyhtiötä palvelemalla sen asukkaita edullisilla hinnoilla.

Todettiin konserniohjauksen olevan ajanmukainen ja riittävä.

Jacqueline Aguilera Velásquez

Jukka Ruopsa

Siikajoki, 22.1.2024