



Siikajoen kunta 04.04.2024

Tulevaisuustyöryhmän esitys talouden sopeutuksen keinoiksi

Heli Takamäki

Työn käynnistyminen

Työn käynnistyminen

- Työ käynnistyi viranhaltijoiden ja johtavien luottamushenkilöiden haastatteluilla. Haastattelujen perusteella konsultti koosti keinoluettelorungon, jonka ympärille Siikajoen sopeutuksen voisi rakentaa.
- Siikajoen kunnan taloudellinen tilanne lähtötilanteessa on esitetty dialla 6. Lähtötilanteen painelaskelma kuvaa tilannetta, jossa on huomioitu kunnan ennuste tilinpäätöksestä 2023, hyväksytty talousarvio 2024 ja taloussuunnitelma sekä 12/2023 verotulo- ja valtionosuusennusteet. Lähtötilanteen painelaskelmassa on huomioitu valtionosuuden lisäleikkaukset, jotka tulivat kunnalle yllätyksenä marraskuun lopulla – suurelle osalle niin, että talousarviot oli jo ehditty hyväksyä. Painelaskelmassa ennakoitiin Siikajoelle valmistuvan tuulivoimapuiston kiinteistövero vaikutuksia vuodesta 2025 alkaen.
- Painelaskelma osoittaa, että lähtötilanteessa kunnan talous kääntyy jyrkästi alijäämäiseksi. Tilanne näytti siltä, että heti vuodesta 2024 alkaen jopa vuosikate on negatiivinen (otetaan syömävelkaa ts. kunta elää yli varojen).
- On huomattava, että painelaskelma kuvaa tilannetta, sen hetken verotulo- ja valtionosuusennusteella, kunnan toimintakustannusten kasvutrendillä, väestökehityksellä jne. Painelaskelma olettaa, että maailma jatkuu samanlaisena kauden loppuun – eikä kunta tee mitään tilanteen korjaamiseksi.
- Siikajoella kuitenkin päätettiin käynnistää sopeutustyö tilanteen korjaamiseksi jo hyvissä ajoin ennen, kun taseeseen kertyneet ylijäämät aikaisemmilta vuosilta on syöty.

Painelaskelma lähtötilanteessa

Siikajoki	Trendi 2017-2022		969							2030
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Asukasluku	5 028	4 897	4 804	4 717	4 632	4 555	4 481	4 409	4 342	4 276
Veroprosentti	22,00	22,00	9,36	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40
Toimintakate 1000 e	-34 601	-35 926	-17 558	-17 040	-18 170	-18 723	-19 277	-19 660	-20 068	-20 484
Toimintakatteen muutos 1000 e		-1 325	18 368	518	-1 130	-553	-555	-383	-408	-416
...muutos %:ia		3,8 %	-51,1 %	-3,0 %	6,6 %	3,0 %	3,0 %	2,0 %	2,1 %	2,1 %
Tuloverotulo 1000 e	14 916	15 576	8 158	7 703	7 879	8 057	8 146	8 237	8 337	8 438
Kiinteistövero 1000 e	1 347	1 543	1 811	1 861	2 166	3 073	3 082	3 091	3 100	3 110
Osuus yhteisöveron tuotosta 1000 e	1 627	1 809	1 200	1 071	1 148	1 172	1 207	1 243	1 280	1 319
Verotulot yhteensä 1000 e	17 890	18 928	11 169	10 635	11 193	12 301	12 435	12 571	12 718	12 867
Valtionosuudet 1000 e	18 615	19 996	6 848	5 808	6 312	6 232	6 119	6 189	6 179	6 119
...muutos 1000 e		1 381	-13 149	-1 039	504	-80	-113	70	-11	-59
...muutos %:ia		7,4 %	-65,8 %	-15,2 %	8,7 %	-1,3 %	-1,8 %	1,2 %	-0,2 %	-1,0 %
Verorahoitus yhteensä 1000 e	36 506	38 924	18 017	16 444	17 506	18 533	18 553	18 761	18 897	18 986
...muutos 1000 e		2 418	-20 908	-1 573	1 062	1 027	20	207	136	89
...muutos %:ia		6,6 %	-53,7 %	-8,7 %	6,5 %	5,9 %	0,1 %	1,1 %	0,7 %	0,5 %
Käyttökate 1000 e	1 905	2 998	458	-596	-664	-190	-724	-899	-1 171	-1 499
Rahoitustuotot ja -kulut 1000 e	2	123	66	-161	-201	-232	-259	-296	-339	-390
Vuosikate 1000 e	1 906	3 121	524	-758	-865	-421	-983	-1 196	-1 511	-1 889
Poistot 1000 e	943	867	1 014	1 070	1 064	1 061	1 041	1 026	1 011	996
Satunnaiset tulot ja menot 1000 e	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yli-/alijäämä 1000 e	520	1 610	-489	-1 828	-1 929	-1 482	-2 024	-2 221	-2 522	-2 885
Kumulatiivinen jäämä 1000 e	8 720	10 330	9 841	8 013	6 084	4 602	2 578	356	-2 165	-5 050
Kumulatiivinen jäämä eur/as	1 734	2 110	2 049	1 699	1 313	1 010	575	81	-499	-1 181
Nettoinvestoinnit 1000 e	504	3 534	5 349	855	950	367	515	507	499	492
Lainakanta 1000 eur	9 968	7 342	12 135	13 716	15 501	16 275	17 758	19 437	21 426	23 788
Lainakanta eur/as	1 983	1 499	2 526	2 908	3 346	3 573	3 963	4 409	4 935	5 563

Sopeutustarpeen päivitys, maaliskuu 2024

- Maaliskuussa kunnan tilinpäätös valmistui ja saatiin uudet veroennusteet. Tämän vuoksi oli tarpeen päivittää painelaskelma vastaamaan tilannetta, jossa kunnan tulos on merkittävästi alkutilannetta parempi.
- Päivityksessä huomioitiin uusin verotuloennuste (2/2024) sekä vuodella aikaistuneet tuulivoiman tuottamat kiinteistöverot.
- Maaliskuun painelaskelmasta havaitaan, että talouden tilanne on hieman lähtötasoa parempi, mutta sopeutustarve on edelleen olemassa.
- Tulevaisuustyöryhmä merkitsi päivitetyn lähtötilanteen tiedoksi. Ohjausta keinoluettelon valmisteluksi ei muutettu.

Päivitetty lähtötilanne: TP, veroennuste 2/2024, vos, kiinteistöverot

								2028	2029	2030
Veroprosentti	22,00	22,00	9,36	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40
Toimintakate 1000 e	-34 601	-35 926	-17 354	-17 040	-18 052	-18 400	-18 762	-19 134	-19 531	-19 936
Toimintakatteen muutos 1000 e		-1 325	18 572	314	-1 012	-348	-362	-372	-397	-405
...muutos %:ia		3,8 %	-51,7 %	-1,8 %	5,9 %	1,9 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,1 %
Tuloverotulo 1000 e	14 916	15 576	8 158	7 798	7 810	8 035	8 267	8 360	8 461	8 564
Kiinteistövero 1000 e	1 347	1 543	1 723	2 750	3 051	3 260	3 270	3 280	3 289	3 299
Osuus yhteisöveron tuotosta 1000 e	1 627	1 809	1 235	940	951	976	1 033	1 064	1 096	1 129
Verotulot yhteensä 1000 e	17 890	18 928	11 116	11 488	11 812	12 271	12 570	12 704	12 847	12 992
Valtionosuudet 1000 e	18 615	19 996	6 828	6 127	6 552	6 654	6 540	6 624	6 632	6 569
...muutos 1000 e		1 381	-13 168	-701	425	102	-114	84	8	-63
...muutos %:ia		7,4 %	-65,9 %	-10,3 %	6,9 %	1,6 %	-1,7 %	1,3 %	0,1 %	-0,9 %
Verorahoitus yhteensä 1000 e	36 506	38 924	17 944	17 615	18 364	18 925	19 110	19 328	19 479	19 561
...muutos 1000 e		2 418	-20 980	-329	749	561	185	217	151	83
...muutos %:ia		6,6 %	-53,9 %	-1,8 %	4,3 %	3,1 %	1,0 %	1,1 %	0,8 %	0,4 %
Käyttökate 1000 e	1 905	2 998	590	575	313	526	349	194	-53	-375
Rahoitustuotot ja -kulut 1000 e	2	123	-239	-256	-409	-416	-426	-444	-462	-484
Vuosikate 1000 e	1 906	3 121	351	319	-97	110	-78	-250	-515	-859
Poistot 1000 e	943	867	924	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Satunnaiset tulot ja menot 1000 e	0	0	-1 356	0	0	0	0	0	0	0
Yli-/alijäämä 1000 e	520	1 610	141	-825	-1 240	-1 034	-1 221	-1 394	-1 659	-2 002
Kumulatiivinen jäämä 1000 e	8 720	10 330	10 471	9 646	8 406	7 372	6 150	4 757	3 098	1 096
Kumulatiivinen jäämä eur/as	1 734	2 110	2 180	2 045	1 815	1 618	1 373	1 079	714	256
Nettoinvestoinnit 1000 e	504	3 534	5 349	755	950	367	1 794	1 765	1 739	1 712
Lainakanta 1000 eur	9 968	7 342	13 701	14 106	15 122	15 365	17 221	19 214	21 446	23 998
Lainakanta eur/as	1 983	1 499	2 852	2 990	3 265	3 373	3 843	4 358	4 939	5 612

Toimeksianto

Toimeksianto ja rajaavat keinot

- Sopeutustyötä on ohjannut kunnan nimeämä Tulevaisuustyöryhmä. Työryhmään ovat kuuluneet luottamushenkilöistä Riitta-Liisa Salmenkangas (työryhmän puheenjohtaja), Kauko Lehto, Heli Luoma, Pauli Nikula, Jari Ojala, Matti Pohjola ja Laura Vikiö. Viranhaltijoista työryhmässä ovat olleet Tiina Hovi ja Pertti Severinkangas. Muita viranhaltijoita on kuultu asiantuntijoina.
- Tulevaisuustyöryhmä on kokoontunut viisi kertaa. Työryhmän työtä on esitelty valtuustolle 21.3.2024 pidetyssä valtuuston infossa.
- Tulevaisuustyöryhmän tavoitteena on ollut löytää taloutta tasapainottavia keinoja (tuloja lisää, menoja vähemmän) kahden miljoonan euron edestä niin, että 2027 talous kääntyy pysyvästi ylijäämäiseksi.
- Tulevaisuustyöryhmä ei työn aloituksessa rajannut mitään keinoja valikoiman ulkopuolelle, mutta totesi, että lomautukset tulevat harkintaan vain aivan viimeisenä keinona.

Yleiset havainnot

Viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden haastattelut

Yleisiä havaintoja Siikajoen kunnasta

- "Pienellä on pärjätty ja vähällä on tultu toimeen."
 - Palvelutuotanto näytti ensisilmäyksellä varsin tehokkaalta – eikä silmiinpistäviä ylilyöntejä ollut
 - Joiltakin osin kunnassa saattaa olla tarvetta (määräaikaisille) panostuksille, jotta kasvuhankkeita saadaan eteenpäin.
- Seuraavassa muutamia esimerkkejä kunnan tuottamista peruspalveluista (mm. varhaiskasvatuksen yksikköhinta, esiopetus ja perusopetus, muut palvelut).
- Taulukoissa Siikajoen kuntaa on verrattu nimettyihin verrokkeihin, Manner-Suomen kuntien keskiarvoon ja +-30 % samankokoisten, maaseutumaisten kuntien keskiarvoon.

0-6-vuotiaat kunnassa	368	275	439	413	261	182	343 498	18 252
Varhaiskasvatus, euroa per lapsi	Siikajoki	Siikalatva	Oulainen	Sievi	Pyhäjärvi	Tohmajär	Koko maa	Kuntatyypin
Ulkoiset toimintakulut:								
Henkilöstökulut	4 687	5 996	6 827	4 139	7 677	6 284	5 549	6 226
Asiakaspalvelujen ostot	0	142	207	14	363	28	1 033	396
Muiden palvelujen ostot	137	860	520	303	269	322	623	361
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	245	67	420	60	202	51	92	139
Avustukset	730	700	762	973	880	764	878	851
Vuokratulot	69	7	428	39	51	0	51	92
Muut kulut	19	9	17	16	82	19	19	26
Ulkoiset toimintakulut yhteensä	5 887	7 780	9 180	5 543	9 524	7 468	8 244	8 090
Sisäiset toimintakulut:								
Sisäiset palvelujen ostot	608	426	849	1 508	787	955	701	791
Sisäiset vuokrat	271	1 348	450	0	1 038	687	1 044	661
Sisäiset toimintakulut yhteensä	962	1 774	1 301	1 509	1 828	1 642	1 815	1 524
Poistot ja arvonalentumiset	124	0	85	0	8	0	63	108
Vyörytyskulut	0	0	0	0	0	0	403	252
Käyttökulut yhteensä (sis + ulk)	6 973	9 554	10 566	7 051	11 360	9 111	10 525	9 975
Ulkoiset toimintatuotot:								
Myyntituotot	280	54	26	38	6	0	52	63
Maksutuotot	316	166	451	238	93	523	641	592
Tuet ja avustukset	164	90	367	69	296	333	194	306
Vuokratuotot	0	0	3	0	1	0	1	-0
Muut tuotot	3	-2	16	0	0	0	5	6
Ulkoiset toimintatuotot yhteensä	763	309	863	346	397	857	893	968
Sisäiset toimintatuotot	241	0	561	1	7	0	20	77
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	4	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	32	0
Käyttötuo tuotot yhteensä (sis + ulk)	1 005	309	1 424	347	404	857	949	1 045
Nettokäyttökustannus	5 969	9 245	9 142	6 705	10 956	8 254	9 575	8 930

Varhaiskasvatus

Oppilaita esiopetuksessa	52	96	96	63	51	66	60 508	3 639
Esiopetus, euroa per lapsi	Siikajoki	Siikalatva	Oulainen	Sievi	Pyhäjärvi	Tohmajärvi	Koko maa	Kuntatyypit
Ulkoiset toimintakulut:								
Henkilöstökulut	10 028	4 823	5 367	6 392	5 984	5 318	4 210	4 981
Asiakaspalvelujen ostot	0	149	3	0	2	68	327	163
Muiden palvelujen ostot	3 434	2 031	1 168	1 795	1 909	1 150	676	921
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	8 072	131	273	93	74	67	95	250
Avustukset	0	0	0	0	14	0	13	30
Vuokrakulut	184	23	156	16	8	316	47	87
Muut kulut	38	4	14	16	13	50	10	17
Ulkoiset toimintakulut yhteensä	21 756	7 161	6 981	8 311	8 005	6 970	5 378	6 449
Sisäiset toimintakulut:								
Sisäiset palvelujen ostot	2 517	315	710	3 743	492	922	598	966
Sisäiset vuokrat	982	889	20	0	106	417	923	872
Sisäiset toimintakulut yhteensä	3 499	1 205	730	3 743	599	1 338	1 603	1 912
Poistot ja arvonalentumiset	5 981	0	0	0	12	0	28	143
Vyörytyskulut	0	0	0	0	0	0	295	136
Käyttökulut yhteensä (sis + ulk)	31 235	8 366	7 711	12 054	8 617	8 308	7 304	8 640
Ulkoiset toimintatuotot:								
Myyntituotot	0	155	0	47	166	2	40	44
Maksutuotot	0	0	4	0	0	0	70	12
Tuet ja avustukset	0	1 353	24	0	0	1 608	192	381
Vuokratuotot	0	0	1	0	0	0	0	0
Muut tuotot	88	0	12	0	397	0	3	4
Ulkoiset toimintatuotot yhteensä	88	1 508	41	47	563	1 610	306	441
Sisäiset toimintatuotot								
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	7	2
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	46	0
Käyttötuotot yhteensä (sis + ulk)	15 109	1 508	41	47	563	1 610	400	689
Nettokäyttökustannus	16 127	6 857	7 670	12 007	8 054	6 698	6 905	7 951

Esiopetus

- Esiopetuksen tiedot eivät välttämättä ole vertailukelpoisia kuntien välillä johtuen erilaisista tavoista kohdentaa tai olla kohdentamatta osa kuluista päivähoitoon tai perusopetukseen.
- Lisäksi 2-vuotisen esiopetuksen kokeilu vaikuttaa kustannuksiin osassa kunnista
- Siikajoen vuosien 2021 ja 2022 esiopetuksen kustannukset eivät ole johdonmukaisia edellisiin vuosiin verraten (ks. aikasarja).

Oppilaita perusopetuksessa	724	488	843	819	458	378	549 935	32 314
Perusopetus ja ap-ip-toiminta, euroa per lapsi Siikajoki	Siikalatva Oulainen Sievi			Pyhäjärvi Tohmajär Koko maa			Kuntatyyppe	
Ulkoiset toimintakulut:								
Henkilöstökulut	7 478	7 439	8 196	6 076	7 131	6 647	5 930	7 016
Asiakaspalvelujen ostot	126	553	389	217	243	825	718	600
Muiden palvelujen ostot	1 237	2 501	1 033	804	1 568	1 811	901	1 400
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	450	421	963	273	371	369	292	389
Avustukset	0	1	0	0	13	0	50	2
Vuokratulot	62	59	24	45	34	841	107	199
Muut kulut	47	13	43	21	25	111	15	29
Ulkoiset toimintakulut yhteensä	9 400	10 987	10 649	7 437	9 384	10 605	8 012	9 635
Sisäiset toimintakulut:								
Sisäiset palvelujen ostot	1 334	668	1 238	2 184	708	1 209	756	1 076
Sisäiset vuokrat	879	2 124	1 334	0	1 647	676	1 855	1 294
Sisäiset toimintakulut yhteensä	2 214	2 791	2 582	2 185	2 355	1 884	2 721	2 479
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	623	6	12	207	144	295
Vyörytyskulut	0	0	0	0	0	0	362	215
Käyttökulut yhteensä (sis + ulk)	11 613	13 778	13 854	9 628	11 751	12 697	11 239	12 623
Ulkoiset toimintatuotot:								
Myyntituotot	730	488	397	150	123	850	317	467
Maksutuotot	73	47	45	34	37	70	53	75
Tuet ja avustukset	12	166	342	86	122	356	281	273
Vuokratuotot	0	12	34	0	7	1	5	3
Muut tuotot	10	1	14	1	91	7	21	22
Ulkoiset toimintatuotot yhteensä	827	715	832	271	380	1 283	677	840
Sisäiset toimintatuotot	1	1	1 572	0	13	0	26	107
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	9	2
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	36	0
Käyttötuo tuotot yhteensä (sis + ulk)	827	715	2 404	271	393	1 283	748	949
Nettokäyttökustannus	10 786	13 063	11 450	9 357	11 358	11 414	10 491	11 674

Perusopetus

Lukiokoulutus

Lukio-opiskelijat	48	87	123	84	72	51	90 357	3 807
Lukiokoulutus, euroa per opiskelija	Siikajoki	Siikalatva	Oulainen	Sievi	Pyhäjärvi	Tohmajär	Koko maa	Kuntatyypin
Ulkoiset toimintakulut:								
Henkilöstökulut	11 300	6 856	6 621	7 806	9 336	8 634	5 311	7 471
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	89	134	133	44	41	230
Muiden palvelujen ostot	1 456	3 211	795	314	268	1 673	633	1 106
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	986	321	907	550	802	659	361	544
Avustukset	0	2	0	0	17	0	37	28
Vuokrat	33	918	71	42	62	1 038	114	315
Muut kulut	61	64	25	14	24	108	18	45
Ulkoiset toimintakulut yhteensä	13 836	11 370	8 509	8 860	10 641	12 156	6 515	9 739
Sisäiset toimintakulut:								
Sisäiset palvelujen ostot	1 801	1 006	828	2 935	624	1 032	532	1 036
Sisäiset vuokrat	974	7	943	0	1 939	291	1 396	1 219
Sisäiset toimintakulut yhteensä	2 776	1 013	1 788	2 936	2 563	1 324	2 053	2 360
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	339	0	15	742	118	192
Vyörytyskulut	0	0	0	0	0	0	323	241
Käyttökulut yhteensä (sis + ulk)	16 611	12 383	10 637	11 795	13 219	14 222	9 009	12 533
Ulkoiset toimintatuotot:								
Myyntituotot	278	36	549	0	0	0	89	115
Maksutuotot	0	107	1	1	244	18	28	88
Tuet ja avustukset	584	1 331	70	8	44	429	239	350
Vuokratuotot	0	0	2	0	68	0	5	34
Muut tuotot	0	27	61	3	0	30	25	64
Ulkoiset toimintatuotot yhteensä	862	1 501	683	11	356	477	387	650
Sisäiset toimintatuotot	0	1	942	0	25	0	34	99
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	2	0
Vyörytystuotot	0	0	0	0	0	0	11	0
Käyttötuo- tuotot yhteensä (sis + ulk)	862	1 502	1 625	11	381	477	433	749
Nettokäyttökustannus	15 750	10 881	9 011	11 784	12 838	13 745	8 576	11 784

Muut opetus- ja kulttuuripalvelut

Nettokäyttökustannus per asukas	Siikajoki	Siikalatva	Oulainen	Sievi	Pyhäjärvi	Tohmajärvi	Koko maaseutu	Kuntatyyppi
Muut opetuspalvelut, kulttuuripalvelut ja vapaa-aika								
Kansalaisopistojen vapaa sivistystyö	60	24	45	10	21	63	26	44
Taiteen perusopetus yhteensä	9	0	0	20	14	240	15	13
Muu opetustoiminta	0	0	0	3	6	0	2	7
Kirjastotoiminta	89	70	69	68	73	77	63	70
Liikunta ja ulkoilu	99	135	221	103	95	109	132	120
Nuorisotoiminta	24	31	41	47	20	39	37	30
Kulttuuripalvelut	6	38	38	14	31	14	82	28
Yhteensä:	287	298	414	264	261	543	356	312
Euroa per asukas:								
OKM:n kulttuuri- ja vapaa-ajan palveluiden valtionosuudet yhteensä	46	5	5	6	5	234	36	38
Kunnan rahoitus	242	293	409	259	256	309	320	274
OKM vos, % nettokäyttökustannuksesta	16 %	2 %	1 %	2 %	2 %	43 %	10 %	12 %

Yleishallinto ja muut palvelut

- Yleishallinto ja muut palvelut -kokonaisuuden vertailussa huomioitavaa:
- Maan myynti- ja vuokratuottoja on vaihtelevasti raportoitu eri palveluluokille (mm. yhdyskuntasuunnittelu, maaomaisuuden hallinta, maa- ja metsätilat)
- Tukipalvelut ja tila- ja vuokrauspalvelut eivät ole vertailukelpoisia kuntien kesken, vaan niitä käytetään eri kunnissa eri tavoin. Suuri ali- tai ylijäämä näissä luokissa voi kuitenkin viestiä tukipalvelu- tai tilakustannusten puutteellisesta kohdentumisesta palveluluokille.
- Myös yleishallinto on harvoin vertailukelpoinen kuntien välillä.
- Vuoden 2021 muutokset palveluluokituksessa aiheuttaa katkoksen useiden palveluiden aikasarjoissa.

Nettokäyttökustannus per asukas Yleishallinto ja muut palvelut	Siikajoki	Siikalatva	Oulainen	Sievi	Pyhäjärvi	Tohmajärvi	Koko maa	Kuntatyyppi
Yleishallinto	141	151	127	151	257	198	91	144
Yhdyskuntasuunnittelu	26	6	26	16	14	15	30	25
Rakennusvalvonta	-34	17	-19	16	12	6	3	10
Asumisen turvaaminen	6	31	8	4	0	45	2	-2
Ympäristönsuojelu	1	0	4	11	46	-0	10	12
Liikenneväylät	107	108	170	117	93	109	204	174
Puistot ja yleiset alueet	38	15	29	17	-24	32	48	31
Maaomaisuuden hallinta	-10	5	-5	-25	22	0	-189	-26
Maa- ja metsätilat	2	-42	-4	1	0	-25	-6	-18
Joukkoliikenne	11	20	35	10	14	31	107	21
Elinkeinoelämän edistäminen yhteis-	63	97	51	34	76	101	51	64
Työllisyyspalvelut yhteensä	96	122	71	86	104	131	118	70
Energiahuolto	1	3	0	0	0	0	-2	-2
Jätehuolto	-6	1	0	0	1	1	1	-0
Vesihuolto	0	0	17	0	0	8	-13	4
Tila- ja vuokrauspalvelut	-119	244	70	69	20	173	-37	66
Tukipalvelut	107	0	38	-45	71	129	21	73
Ympäristöterveydenhuolto	26	72	33	41	35	67	14	30
Löytöeläimet	1	0	0	0	0	0	0	0
Yhteensä:	459	850	651	500	740	1 023	452	675

Sopeutuspaketin rakentaminen

Kunnan käyttötalouden jakautuminen

- Tarkasteltaessa vuoden 2022 tilinpäätöstä voidaan todeta sivistyspalvelujen olevan noin 76 % koko kunnan käyttötalouden nettokustannuksista. Hallinnon ja teknisten palvelujen nettokustannusosuus on noin 12 % (yhteensä 24 %).
- Sivistyspalvelujen merkittävimmät kustannuserät muodostuvat varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen järjestämisestä. Sen jälkeen tulevat mm. liikuntapalvelut, lukio-opetus sekä kansalaisopisto ja taiteen perusopetus.
- Hallinto vastaa mm. valtuuston ja hallituksen toiminnasta, rahoituksen, talouden ja henkilöstöhallinnon järjestämisestä, elinkeinotoiminnasta jne.
- Teknisellä toimialalla hoidetaan mm. katujen kunnossapitoa, rakennuttamista, kiinteistönhoitoa, kaavoitusta, rakennusvalvontaa jne.
- Jokaisella toimialalla on kunnalle pakollisia tehtäviä sekä vapaaehtoisia toimintoja (ei-lakisääteisiä). Vapaaehtoiset palvelut muodostavat kunnan harkinnanvaraisen palveluvalikoiman, palvelutason ja -laadun.

Käyttötalouden jakautuminen

Siikajoki							
Nettokäyttökustannus ennen sotea	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Δ 2017–2022
Sivistyspalvelut, 1000 €	11 074	11 122	11 276	10 960	10 903	11 600	5 %
Kaikki palvelut sis sote, 1000 €	34 102	34 044	33 861	34 702	39 316	36 784	8 %
Sivistyspalveluiden osuus, %	32 %	33 %	33 %	32 %	28 %	32 %	
Kuntaan jääneistä palveluista							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Δ 2017–2022
Sivistyspalvelut, 1000 €	11 074	11 122	11 276	10 960	10 903	11 600	5 %
Muut kuin sivistyspalvelut, 1000 €	4 848	4 490	4 484	4 595	4 886	3 690	-24 %
Sivistyspalveluiden osuus, %	70 %	71 %	72 %	70 %	69 %	76 %	

- Sivistyspalveluiden kustannukset ovat kasvaneet Siikajoella noin 5 % verrattuna vuoden 2017 tasoon. Muiden kuntaan jääneiden palveluiden kustannukset ovat kasvaneet myös maltillisesti.
- *Muiden kuin sivistyspalveluiden nettokäyttökustannuksiin vuonna 2022 vaikuttaa tilavuokrauspalveluiden suuret aktivoidut palvelujen ostot.*
- *Tässä sivistyspalveluilla tarkoitetaan varhaiskasvatusta, esiopetusta, perusopetusta ja lukiota.*

Sopeutuspaketin rakentaminen

- Tulevaisuustyöryhmän tavoite oli haastava. Tavoitteena on supistaa pysyvästi kunnan toimintakatetta lähes 12 %. Huomattava sopeustarve edellyttää toteutuakseen huomattavia keinoja: juustohöylämällä tavoitteeseen ei päästä.
- Tulevaisuustyöryhmän sopeutuspaketin rakentaminen käynnistyi palveluverkon tarkastelulla. Osana palveluverkkoa tarkasteltiin kouluverkko, päiväkodit, kirjastot, (talvi)liikuntapaikat, käytöstä poistetut kiinteistöt jne.
- Määrittelemällä palveluverkko uudelleen säästetään ns. seinistä; merkittävä osa sopeutumisesta tulee kiinteistökustannusten säästöstä.
- Palveluverkon määrittelyn jälkeen valitaan palvelut, jotka kunta jatkossa tuottaa (itse tai ostaa). Määritellään myös ne palvelut, joista vähennetään tai jotka lopetetaan.
- Viimeisessä vaiheessa tarkastellaan henkilöstötarve, joka valittujen palvelujen tuottamiseen tarvitaan. Tässä yhteydessä linjataan myös pelisäännöt, joilla henkilöstöä johdetaan (mm. säästövapaiden pitäminen, korvaavan työn toimintamalli, matkustusohje jne.)

Kasvatus ja opetus

Varhaiskasvatus

- Varhaiskasvatuksen järjestämisessä tarkasteltiin yksikkökohtaista tehokkuutta. Tehokkuutta arvioidaan yksinkertaisella mittauksella "kuinka monta lasta yhtä aikuista kohti yksiköissä on." Varhaiskasvatuksen järjestämisessä noudatetaan lain säätämää henkilöstömitoitusta ja tehokkaassa kasvatuksen järjestämisessä työvuorosuunnittelussa onnistuminen näyttelee merkittävää roolia.
- Pienet yksiköt, palvelutarpeen vaihtelu päivän, viikon ja kuukauden tasolla, henkilöstön saatavuus/sijaistarve vaikuttavat kokonaisuuteen.
- Osana sopeutusta tarkasteltiin ennen kaikkea sitä, olisiko yksityistä varhaiskasvatusta lisäämällä mahdollista saada säästöjä varhaiskasvatuksen kustannuksiin. Tästä laskettiin useita vaihtoehtoja oman toiminnan ollessa (nykyisissä tiloissa) edullisempaa niin kauan, kun eteen tulee uuden isomman päiväkodin rakentaminen.

Varhaiskasvatuksen yksikötietoja

Mittareita	Leppiksen päiväkoti	Satumetsän päiväkoti	Repolan päiväkoti	Tuulenpesän päiväkoti	Keskiarvo
Montako lasta / opettaja	15,0	17,5	13,0	17,5	15,7
Lasta / kasvattaja*	4,3	4,9	3,7	5,1	4,5
*(opettajat+hoitajat+avustajat)					
	Leppiksen päiväkoti	Satumetsän päiväkoti	Repolan päiväkoti	Tuulenpesän päiväkoti	
Kustannus €/lapsi	8 815	8 222	10 778	9 440	9 314
Henkilöstökustannus €/lapsi	7 726,2	6 832,9	8 969,4	8 388,7	7 979
Kiinteistökustannus €/lapsi	428,6	717,2	1 066,6	531,7	686
Ateriat €/ lapsi	660,3	672,3	742,0	519,3	649

- Varhaiskasvatuksessa huomio kiinnittyy toisaalta mittariin montako lasta / kasvattaja on. Luku on aika alhainen. Toisaalta kiinteistökustannukset / lapsi näyttävät poikkeuksellisen edulliselta.
- Henkilöstökustannukset mukailevat mittareita, ts. henkilöstökustannus lasta kohti on hieman korkea.
- Tutkitaan mahdollisuus yhdistää Ruukin yksiköt yhden katon alle – pohdittava esiopetuksen järjestäminen samassa, jos koulujen palveluverkko viedään "perälautaan".

Varhaiskasvatuksen tehostamisessa tutkitut vaihtoehdot

- Voiko palvelusetelituotantoa (yksityistä varhaiskasvatusta) hyödyntää kustannuksia alentavana työkaluna.
 - Kunnalla on todennäköisesti edessä Ruukin päiväkodin peruskorjaus/rakentaminen – miten investointi kantaisi omat niskansa – olisiko tässä vaihtoehdossa tarkoituksenmukaista siirtää riski yksityiselle palveluntuottajalle.
 - Tulevaisuustyöryhmän johtopäätös: palvelusetelituotanto tulee edullisemmaksi vaihtoehdoksi, jos uuden päiväkodin investointi kytketään mukaan "kauppaan". Riittävän houkuttelevan yksikön rakentaminen (yli 100 lasta) tarkoittaisi kuitenkin toiminnallista riskiä yksityisen palvelutuotannon osuuden noustessa 62 %:n.
 - Varhaiskasvatuksen järjestämistä tutkitaan mahdollisen investoinnin kanssa rinnakkain
 - Siikajoen kunta tiedustelee naapurikunnilta, onko mahdollista ostaa niistä tarvittaessa palvelusetelipaikkoja palveluvalikoiman monipuolistamiseksi.

Satumetsän päiväkodista yksityinen päiväkotiki	Palveluseteli	Lapsia	Vuosikustannus
alle kolmevuotiaita 30%	1 144	24	305 791
yli kolmevuotiaita 70 %	880	57	551760
			857 551
Nykyiset kustannukset			666 015
Yksityinen kalliimpaa verrattuna omaan tuotantoon ilman investointia			191 536

Yksityisen osuus hiukan alle 50 %

Satumetsän päiväkodista yksityinen päiväkotiki	Palveluseteli	Lapsia	vuosikustannus
alle kolmevuotiaita 30%	1 144	24	305 791
yli kolmevuotiaita 70 %	880	57	551760
			857 551
Toiminta uudessa päiväkodissa	(palkat, kiinteistön ylläpito jne)		630 641
Investointi (poistot ja rahoitus) uusi päiväkotiki	2.200.000		176 000
			806 641
Yksityinen kalliimpaa verrattuna omaan investointi huomioituna			50 910

Kunta rakentaa uuden isomman päiväkodin

Satumetsän ja Repolan päiväkodista yksityinen päiväkotiki	Palveluseteli	Lapsia	Vuosikustannus
alle kolmevuotiaita 30%	1 144	32	403 946
yli kolmevuotiaita 70 %	880	75	725032
			1 128 978
Toiminta uudessa päiväkodissa			918 118
Investointi (poistot ja rahoitus) uusi päiväkotiki	2 700 000		216 000
			1 134 118
Yksityinen edullisempaa verrattuna omaan investointi huomioituna			-5 140

Palvelusetelituotanto on kunnan ainut mahdollisuus siirtää kaikki toiminnallinen riski yksityiselle toimijalle: toiminta, rakennus jne.

Yksityisen osuus 62 %

Tulevaisuustyöryhmän linjaus varhaiskasvatuksesta:

- Selvitetään Repolan päiväkodin toiminnan siirtäminen Revolahden koulun tiloihin.
- Tiedustellaan naapurikunnista mahdollisuutta hankkia varhaiskasvatuksen palveluja Siikajoen asukkaille (palvelusetelillä). Valinnanmahdollisuuksia lisäämällä pyritään lisäämään Siikajoen asukkaiden viihtyvyyttä (helpottamalla arkea mahdollistamalla lapsen varhaiskasvatus siellä, missä vanhemmat käyvät töissä).
- Kunta järjestää varhaiskasvatuksen omana toimintana. Yksityisen varhaiskasvatuksen käyttöön ottoa tarkastellaan uudelleen siinä vaiheessa, kun Ruukin päiväkotien investoinnista päätetään.

Työryhmän esitys ei ole yksimielinen.

Opetus

- Opetuksen järjestämistä tarkasteltiin samalla tavalla yksikkökohtaisesti, kuten varhaiskasvatuksen järjestämistä.
- Tarkastelussa kiinnittyi huomio sekä ohjaaja- että erityisopetuksen resurssiin – joka näyttäytyi hieman korkeampana, kuin mitä oppilaiden tuen tarve antaisi ymmärtää.
 - Tulevaisuustyöryhmässä tunnistettiin opetuksen rajalliset mahdollisuudet vaikuttaa henkilöstöresurssin käyttöön nykyisessä palveluverkossa.
- Kunnan oppilasmäärä alenee vuosittain niin, että 2030 kaikki kunnan oppilaat sopivat Ruukin yhtenäiskouluun. Mm. tästä syystä kouluverkon suunnittelu lähti olemassa olevien kiinteistöjen mahdollisimman tehokkaasta hyödyntämisestä.
- Mahdolliset muutokset on suunniteltu toteutettavaksi aikaisintaan lukukauden 2025-2026 alussa.
- Kaikki laskelmissa käytetyt luvut ovat Siikajoen omia lukuja (kustannuksissa on käytetty tilinpäätöstä 2022, oppilasmäärä 20.9.2023). Laskenta on toteutettu konsultin toimesta laskennan yhdenmukaisuuden varmistamiseksi.

Koulujen yksikkökohtaiset erot

Mittareita	Luohuan koulu	Paavolan koulu	Ruukin koulu	Revonlahden koulu	Gumeruksen koulu
Montako oppilasta / opettaja	10,7	11,0	9,9	11,4	10,0
Oppilasta / kasvattaja*	6,5	6,6	5,8	7,7	6,4
*(opettajat+ohjaajat+avustajat)			yhtenäiskoulu		yhtenäiskoulu
	Luohuan koulu	Paavolan koulu	Ruukin koulu	Revonlahden koulu	Gumeruksen koulu
Kustannus €/oppilas	8 215	9 289	8 900	7 995	9 939
Henkilöstökustannus €/oppilas	7 056	7 686	7 447	6 574	7 927
Kuljetus €/oppilas	537,8	886,0	864,7	776,6	1 149,1
Kuljetus €/kuljetusoppilas	2 196,0	2 195,8	2 196,0	2 196,0	2 196,0
Kiinteistökustannus €/oppilas	1 544,4	4 556,3	1 752,3	1 495,4	2 348,0
Ateriat €/ oppilas	621,7	717,5	587,8	644,4	862,5

Henkilöstöresurssi näyttäisi olevan hiukan reilu. Vertailun vuoksi varhaiskasvatuksen ryhmä koko on 1:7
Ateriakustannus on aavistuksen korkea – riskinä, että kustannus nousee edelleen, kun järjestämistapa on muuttunut.

Paavolan koulun kiinteistökustannus €/lapsi on todella suuri. Valtakunnallisesti keskimäärin noin 1.200 €/oppilas

- Oppilasmäärä 20.9.2023, eurot tilinpäätös 2022. Laskelmissa ei ole huomioitu mahdollista oppilasmäärän alentumista.
 - Tilinpäätöksessä 2023 opetuksen kustannukset ovat olleet noin 1,2 miljoonaa euroa enemmän, kuin laskennassa käytetyt.
- Laskelmat on tehty alakouluikäisten ja eskareiden oppilaiden mukaan (yläkoululaisia ole huomioitu)
- Perusopetusryhmien määrää on arvioitu laskennallisesti: Yhdistämisen jälkeen saatu vuosiluokkakohtainen oppilasmäärä on jaettu keskimääräisellä ryhmäkoolla.
 - Ryhmäkokona on käytetty keskimääräistä 20 oppilaan ryhmää. Mikäli oppilasmäärä ei ole mennyt tasan, toisiin ryhmistä on voinut tulla +-2 oppilasta enemmän
- Johtavan opettajan vähennyksessä on käytetty kuukausittaisen tehtäväkohtaisen lisän vähentymistä (oletuksena n. 500 €/kk)
- Koulukuljetuskustannus on laskettu niin, että kaikki siirtyvän yksikön oppilaat kuljetetaan. Kuljetuskustannuksena on käytetty yhdistettävien koulujen yhteenlaskettua kuljetuskustannusta, jota on korotettu 20 - 30 %:lla.
- Aterioista ei ole tehty vähennyksiä: oletuksena, että oppilaat syövät saman verran koulusta riippumatta.
 - Mikäli laskentaa halutaan syventää, on tarpeen arvioida paljonko ruokakustannukset alentuvat esim. kuljetuskustannusten ja henkilöstötarpeen vähentymisen johdosta.
- Tilojen muutostöiden rahoituskustannus on laskettu kunnan ilmoittamasta (odotettavissa olevien) investointien poistosta (poistoaika 20 v.) ja rahoituskustannuksesta (3 %). Nykymallissa investointi toteutetaan = rahoituskulujen lisäys. Koulujen yhdistämisessä investointeja ei tehdä = rahoituskulu jää toteutumatta = säästö.

Kouluverkkomuutosten vaikutukset kunnassa

- Koulujen palveluverkkomuutokset vaikuttavat merkittävästi koko kunnan toimintaan = kaikille toimialoille.
- Kun laskelmia tarkastellaan henkilöstö, kuljetus ja ateriakustannussäästöt kohdistuvat sellaisenaan suoraan opetuksen vastuualueelle (sivistyslautakuntaan)
- Kiinteistökustannussäästöt näkyvät välillisesti sivistyksen talousarviossa, mutta koskevat teknisen lautakunnan alaista henkilöstöä (mm. kiinteistönhoito) ja näkyvät talousarviossa teknisen lautakunnan ulkoisena menona (lämmitys, vakuutukset jne.).
- Poistot ja rahoituskustannukset näkyvät yleishallinnossa/tuloslaskelmassa toimintakatteen alapuolella.

	Nykytilanne	Kun on yhdistetty	Muutos
Henkilöstökulut	3 196 230	2 161 447,5	-20,38 -1 034 783
Ruokailu	292 424	292 424	0
Koulukuljetukset	377 707	483 334	105 627
Kiinteistö (sis. siivous)	940 308	540 080	-400 228
Poistot	457 845	387 353	-70 492
Tilojen muutostöiden rahoituskustannus	246 000	21 600	-224 400
Yhteensä			-1 624 276
Alaskirjaus	Revonlahden, Gumeruksen ja Luohuan tasearv		542 526

Kouluverkkovaihtoehdot

Vaihtoehdot	Kustannussäästö	Alaskirjaus
Revonlahden koulu Ruukkiin	-473 732	382 152
Gumeruksen alakoulu Ruukkiin	-918 563	117 808
Gumeruksen alakoulu jatkaa, ei peruskorjausta	-218 000	
Revonlahti ja Gumerus yhtä aikaa Ruukkiin	-1 289 029	499 960
Luohua Paavolaan	-335 247	42 566
Gumeruksen alakoulu Revonlahdelle	-897 225	117 808
Gumeruksen alakoulu Ruukkiin, 20 oppilasta käy koulua muualla	-866 550	117 808
Yläkoulujen yhdistäminen	-240 000	
Lukion lopettaminen (nykyinen vos)	314 250	

Säästöksi jää vain tulevan peruskorjauksen rahoituskustannukset ja poistot.

Kiinteistökustannukset tulevat säästöksi, jos opetus järjestetään muussa tilassa (Komppalinna?)

Revonlahti

Revonlahti Ruukkiin

Revonlahti Ruukkiin	Nykytilanne	Kun on yhdistetty	Muutos	
Henkilöstökulut	1 730 646	1 383 569,5	-7,23	-347 077
Ruokailu	146 890	146 890		0
Koulukuljetukset	202 032	242 438		40 406
Kiinteistö (sis. siivous)	402 991	280 369		-122 622
Poistot	308 237	263 797	-44 440	-44 440
Tilojen muutostöiden rahoituskustannus	1 600	1 600		0
Yhteensä				-473 732
Alaskirjaus	Revonlahden koulu			382 152

- Henkilöstövähennys 7,23 htv ja 342.077 € (palkkakustannuksina on käytetty keskimääräistä alakoulun opettajan, ohjaajan/avustajan palkkaa)
- Kuljetuskustannuksia korotetaan 20 %:lla, mikä tarkoittaa 40.406 euron lisäystä kuljetuskustannuksiin
 - Revonlahden kuljetuskustannus 2022 on ollut 63.684 €
- Kiinteistökustannuksissa ja poistoissa oletus, että tyhjenevä koulu poistuu käytöstä/myydään
- Mikäli koulu puretaan tai jätetään tyhjilleen tulee kolmen vuoden kuluessa alaskirjata Revonlahden koulun tasearvo.
- Revonlahden koulun oppilaiden tuominen Ruukkiin säästää käyttötalouden kustannuksia 473.700 euroa.

Luohua

Luohua 1-5 Paavolaan, 6 lk Ruukkiin

- Henkilöstövähennys 5,6 henkilötyövuotta (palkkakustannuksina on käytetty keskimääräistä alakoulun opettajan, ohjaajan/avustajan palkkaa)
- Kuljetuskustannuksia korotetaan 20 %:lla, mikä tarkoittaa 15.371 euron lisäystä kuljetuskustannuksiin
 - Luohuan kuljetuskustannus 2022 on ollut 26.352 €
- Kiinteistökuksannuksissa ja poistoissa oletus, että tyhjenevä koulu poistuu käytöstä/myydään
- Mikäli koulu puretaan tai jätetään tyhjilleen tulee kolmen vuoden kuluessa alaskirjata Luohuan koulun tasearvo.

	Nykytilanne	Kun on yhdistetty	Muutos	
Henkilöstökulut	783 842	519 927,0	-5,60	-263 915
Ruokailu	71 357	71 357		0
Koulukuljetukset	76 855	92 226		15 371
Kiinteistö (sis. siivous)	335 388	259 711		-75 677
Poistot	126 582	123 556		-3 026
Tilojen muutostöiden rahoituskustannus	28 000	20 000		-8 000
Yhteensä				-335 247
Alaskirjaus	Luohuan koulun tasearvo			42 566

Gumerus

Gumeruksen alakoulu Ruukkiin

Gumeruksen alakoulu Ruukkiin, osa oppilaista muihin kuntiin

Gumeruksen alakoulu Revonlahdelle

Gumerus Ruukkiin

Gumerus Ruukkiin	Nykytilanne	Kun on yhdistetty	Muutos	
Henkilöstökulut	1 873 320	1 324 961,5	-11,20	-548 359
Ruokailu	168 223	168 223		0
Koulukuljetukset	237 168	308 318		71 150
Kiinteistö (sis. siivous)	482 298	280 369		-201 929
Poistot	286 823	263 797		-23 026
Tilojen muutostöiden rahoituskustannus	218 000	1 600		-216 400
Yhteensä				-918 563
Alaskirjaus	Gumeruksen koulun tasearvo			117 808

- Gumeruksen koulun kuljetuskustannus 2022 oli 98.820 euroa. Kuljetuskustannuksiin on lisätty 30 %, koska Siikajoelta ei tällä hetkellä kuljeteta yläkoululaisia Ruukkiin.
- Gumeruksen koulun peruskorjauskustannusarvio 2,7 M€. Gumeruksen koulun peruskorjaus on ajankohtainen 5-10 vuoden kuluessa.
- Esitettävissä vaihtoehdoissa korjausinvestointi jää tekemättä = säästää kustannuksia tulevaisuudessa investoinnin poistojen ja rahoituskustannusten verran.

Gumeruksen alakoulu Ruukkiin ja 20 oppilasta käy koulua toisessa kunnassa

- 20 oppilaan vähentyminen mahdollistaa tehokkaamman jaon perusopetusryhmiin = henkilöstösäästö on suurempi, kuin edellisessä vaihtoehdossa, jossa kaikki oppilaat siirtyisivät Ruukkiin.
- Muissa kunnissa koulua käyvistä oppilaista maksetaan opetuksen järjestäjälle kotikuntakorvausta. Kotikuntakorvauksen lisääntyminen esitetään oranssilla rivillä. Laskennassa on käytetty kotikuntakorvauksen perusosaa 2023

Gumerus Ruukkiin	Nykytilanne	Kun on yhdistetty	Muutos
Henkilöstökulut	1 873 320	1 228 241,5	-12,80 -645 079
Ruokailu	168 223	168 223	0
Koulukuljetukset	237 168	308 318	71 150
Kiinteistö (sis. siivous)	482 298	280 369	-201 929
Poistot	286 823	263 797	-23 026
Tilojen muutostöiden rahoituskustannus	218 000	1 600	-216 400
Kotikuntakorvaus	20	7 437	148 733
Yhteensä			-866 550

- 20 oppilaasta maksetaan osana valtionosuutta kotikuntakorvausta, joka pienentää säästöä

Gumeruksen alakoulu Revonlahdelle

Gumerus Revonlahdelle	Nykytilanne	Kun on yhdistetty	Muutos
Henkilöstökulut	1 220 810	717 789,0	-10,45 -503 021
Ruokailu	127 021	127 021	0
Koulukuljetukset	162 504	211 255	48 751
Kiinteistö (sis. siivous)	324 551	122 622	-201 929
Poistot	67 466	44 440	-23 026
Tilojen muutostöiden rahoituskustannus	218 000		-218 000
Yhteensä			-897 225
Alaskirjaus	Gumeruksen koulun tasearvo		117 808

- Vaihtoehdossa Gumeruksen alakoulun oppilaat siirtyvät Revonlahden koululle.
- Kuljetuskustannus on laskettu Gumeruksen ja Revonlahden yhteenlasketusta kuljetuskustannuksesta, jota on korotettu 30 %:lla.

Yläkouluopetuksen yhdistäminen Ruukkiin

- Siikajoella järjestetään yläkouluopetusta Siikajoen kylällä ja Ruukissa. Siikajoella (Gumeruksen yläkoulussa) on tarkasteluhetkellä yhteensä 51 perusopetuksen 7-9 luokkalaista ja Ruukissa 196.
- Gumeruksen oppilaiden opetus tapahtuu 130 vuosiviikkotunnilla ja Ruukin 530 vuosiviikkotunnilla (yhteensä 660 vuosiviikkotuntia). Yhdistämisen jälkeen perusopetuksen 7-9 luokkien opetukseen tarvitaan 560 vuosiviikkotuntia ts. säästetään 100 vuosiviikkotunnin kustannuksen verran (yhden vuosiviikkotunnin kustannus 2.700 €/vuosi).
- Gumeruksen yläkoululaisten kuljetuksiin varataan 30.000 euron lisämääräraha lukiobussikuljetuksen lisäksi.
- Perusopetuksen yhdistämisen kokonaissäästösumma on 240.000 € kalenterivuoden aikana.

Lukio-opetus

- Siikajoen lukiossa opiskelee tarkasteluhetkellä 45,8 oppilasta ts. Siikajoen lukio on ns. pieni lukio.
- Pienten lukioiden toimintaa tuetaan korotetulla valtionosuudella, joka tarkasteluhetkellä (2023 päätös) oli 13.595 €/oppilas) 623.000 euroa vuodessa.
- Lukion ja perusopetuksen 7-9 luokkien opetus järjestetään osittain samoilla lehtoreilla. Mikäli Siikajoen kunta luopuisi lukio-opetuksen järjestämisestä, se tarkoittaisi noin 4 lehtorin työpanosta vähemmän nykyiseen verrattuna (noin 309.000 euron kustannussäästöä).
- Lukio-opetuksesta luopuminen maksaisi Siikajoen kunnalle valtionosuusmenetyksenä 314.000 euroa.

Tulevaisuustyöryhmän esitys kouluista

- Siikajoen kunnan perusopetuksen 0-6 luokkien opetus järjestetään Gumeruksen, Ruukin ja Paavolan kouluissa. Työryhmä esittää lukuvuoden 2025-2026 alusta
 - Luohuan koulun opetuksen siirtämistä Paavolaan (6-luokkalaiset Ruukkiin, koskee lukuvuotta 2025-2026) ja
 - Revonlahden opetuksen siirtämistä Ruukkiin.
- Yläkoulujen opetus yhdistetään Ruukin yhtenäiskouluun lukuvuoden 2025-2026 alusta.
- Lukio-opetusta jatketaan Siikajoella nykyisessä muodossa. Mikäli pienten lukioiden valtionosuutta heikennetään, tarkastellaan opetuksen järjestäminen uudelleen talousarvion laatimisen yhteydessä.

Työryhmän esitys ei ole yksimielinen

Siikajoen kunnan sopeutus

Keinovalikoima

- Tulevaisuustyöryhmä ei ollut yksimielinen keinovalikoimaan valittavista keinoista.
- Työryhmä päätti, että keino jää listaan, mikäli työryhmä ei yksimielisesti sitä vastusta.
 - Ts. Tulevaisuustyöryhmä oli yksimielinen keinoista, joita EI sisällytetä sopeutukseen.
- Kunnanhallitus tekee esityksen sopeutuskeinoista valtuustolle (kunnanjohtajan esityksestä).
- Kunnanvaltuusto päättää sopeutuskokonaisuudesta kesäkuussa 2024.

PALVELUVERKKO	2 024	2 025	2 026	Yht.	
Revonlahden koulu Ruukkiin		197 300	276 400	473 700	Selvitetään oppilaaksiottoalueen jakaminen Ruukin ja Siikajoen alueille - ei vain Ruukin suuntaan.
Luohua Paavolaan		148 000	187 200	335 200	
Yläkoulujen yhdistäminen		100 000	140 000	240 000	Kunta toimii aktiivisena kumppanina kuntien välisen yhteistyön rakentamisessa
Lukion lopettaminen (vos 2023)					Valtionosuuden vähentyminen on 314.250 euroa enemmän kuin kustannussäästö
<i>Osana palveluverkkoa</i>					
<i>Varhaiskasvatuksen organisointi</i>					<i>0 Miten varmistetaan päiväkotien johtamisessa hyvä esimiestyö ja onnistunut pedagogiikka</i>
<i>Selvitetään Repolan päiväkodin siirto Revonlahden koululle</i>					
<i>Erityisopetuksen resurssin kohtuullistaminen</i>					<i>0 Poikkeuksellisen hyvä erityisopetusresurssi perusopetuksessa</i>
<i>Kolmiportaisen tuen järjestäminen uudessa palveluverkossa (ohjaajaresurssi)</i>					<i>0 Inklusio vai erityisopetus/pienryhmät, keskitetyt erityiset palvelut</i>
<i>Kiinteistöhoiton organisointi, kun palveluverkko on viety maaliin</i>					<i>0 10 % lisäsäästö, jos kiinteistöhoito siirretään Ruukin yrityspuistolle tms. Vaihtoehtona ulkoistusselvitys</i>

PALVELUVERKKO	2 024	2 025	2 026	Yht.	
Yksityisen varhaiskasvatuksen hyödyt / Varhaiskasvatus				0	Palvelusetelien käyttöön otto Ouluun, Raaheen, Liminkaan, Kempeleeseen jne.
Tuntikehyksen pienentäminen		15 000	15 000	30 000	Kahden tunnin vähentäminen nykyisestä
Kirjastoverkko		34 000		34 000	Revonlahti ja Luohua omat kustannuspaikat. Tarkistetaan. Henkilöstön vähennys
Talviliikuntapaikkojen vähentäminen		80 000		80 000	Latuverkon ja jääkenttien määrän vähentäminen 50 %. Päivitetään liikuntapaikkojen hoitosuunnitelma.
Kansalaisopiston tilat	3 500	3 500		7 000	Saarikoski, Kankurin pirtti, Tuomioja, Luohua (Hutikokka). Kangaspuut kunnan?
Palveluverkko	3 500	577 800	618 600	1 199 900	

MAKSUT JA TAKSAT	2 024	2 025	2 026	Yht.	
Kiinteistöveroselvitys	-20 000	25 000	95 000	100 000	Vaatii panostusta, pysyvä tulon lisäys
Venepaikat		2 000		2 000	
Liikuntapaikkamaksut		5 000		5 000	
Kansalaisopiston maksut		1 000	1 000	2 000	
APIP maksut		2 500		2 500	Maksujen korotus ja/tai harkinnanvaraisten huojennusten poistaminen
Hulevesimaksujen käyttöönotto		31 115		31 115	Esim. 35 €/omakotitalo
Valmistavan opetuksen tulot	40 000	-40 000		0	
Maksut ja taksat	20 000	26 615	96 000	142 615	

ELINVOIMA, AVUSTUKSET	2 024	2 025	2 026	Yht.	
Raahen seudun Kehitys, hanketoiminnasta leikkaaminen			50 000	50 000	Maksuosuus nyt noin. 130.000
Työllisyydenhoito, eläkeselvittelyt	9 000	9 000		18 000	Jos panostetaan 20 eläkeselvittelyä, kustannus 30.000, jos saadaan 8 eläkkeelle, sakkomaksulista pienenee
Palkkatukityöllistämistä luopuminen 2025 alusta		40 000		40 000	5 työllistetty 70 % tai 50 % työajalla
Elinvoima ja avustukset	9 000	49 000	50 000	108 000	

MUUT / KÄYTTÖTALOUS	2 024	2 025	2 026	Yht.	
Katuvalaistuksen valaistun ajan vähentäminen	3 000	3 000		6 000	Katuvalaistuksen sammuttaminen, katuvalaistuksen määrän tarkastelu, kesäaikainen käytöstäpoisto jne.
Omasta aurauksesta luopuminen. Hankitaan ostopalveluna	12 500	12 500		25 000	Koskee junaradan eteläistä aluetta
Valtuuston, hallituksen ja lautakuntien koon pienentäminen		5 000	5 000	10 000	21,7,5
Korvaavan työn mallin käyttöön otto	-10 000	10 000		0	Määräaikainen panostus esimieskoulutukseen ja mallin käyttöönottoon.
Kotihoidontuen kuntalisästä luopuminen	21 000	21 000		42 000	
Tauvon kioski - luovutaan tai annetaan kolmannen sektorin hoidettavaksi	2 000			2 000	Sähköt ja jäte yms. Maksut kesäkaudelta
Kansalaisopiston opetuksen tason pudottaminen vos tasolle.	7 500	7 500		15 000	Toteutuneet tunnit noin 20 % yli vossin. Lasketaan tuntien tasoa +10 % tasolle
Yleinen henkilöstösäästötavoite	82 500	137 500		220 000	Tarkastellaan asiantuntijatehtäviä, toimenkuvia ja tehtäväsisältöjä. Tavoitteena 3-5 htv vähennys.
PPE Köökillä sopeutustavoite vuodelle 2025		12 500	17 500	30 000	Kouluruokailun ateriapalvelun kustannusten alentaminen. Palveluverkko ruuan laatu ja arvot vaikuttavat

MUUT / KÄYTTÖTALOUS	2 024	2 025	2 026	Yht.	
Poistuvat rakennukset - käyttötalousmenojen loppuminen	12 500	12 500	6 000	31 000	Leppis ja Vaahtera
Ruorin muutto yrityspuiston tiloihin	5 000	5 000		10 000	
Heikinhovin myynti / poisto		20 000		20 000	Ylläpitokustannukset
Muut / käyttötalous	191 000	354 500	83 500	629 000	

Keinoluettelo yhteensä	2 024	2 025	2 026	Yht.
Palveluverkko	3 500	577 800	618 600	1 199 900
Maksut ja taksat	20 000	26 615	96 000	142 615
Elinvoima ja avustukset	9 000	49 000	50 000	108 000
Muut / käyttötalous	191 000	354 500	83 500	629 000
Yhteensä	223 500	1 007 915	848 100	2 079 515

Keinot, joita ei
käytetty

Keinot, jotka Tulevaisuustyöryhmä yksimielisesti päätti jättää pois sopeutuksesta

PALVELUVERKKO	2 024	2 025	2 026	Yht.	
Gumeruksen alakoulu Ruukkiin		382 700	535 900	918 600	
Gumeruksen alakoulu jatkaa, ei peruskorjausta			218 000	218 000	
Gumeruksen alakoulu Revonlahdelle		373 800	523 400	897 200	
Gumeruksen alakoulu Ruukkiin, 20 oppilasta käy koulua muualla		361 000	505 500	866 500	
Panostus: lobbari uusiutuvan energian hankkeet,	-40 000	-40 000	80 000	0	Määräaikainen panostus.
Siikajoen kylällä sijaitsevasta "opettajien rivitalosta" luopuminen		-50 000	50 000	0	Purkukustannus 50.000 euroa. Vuokratulo 24.000 vuodessa
Avustukset		10 000		10 000	Yksityistieavustukset 87000, muut 20.000 -10 %
Nuorten kesätyötuki				0	15.000

Painelaskenta keinovalikoiman riittävydestä

Keinot ilman kouluratkaisuja

Keinot + yläkoulu

Koko keinovalikoima

Siikajoki	Trendi		2017-2022	887 <- "Verohäntä"		840 <- VOS erä				
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Asukaslu	Keinot ilman kouluratkaisuja:		4 804	4 717	4 632	4 555	4 481	4 409	4 342	4 276
Veropro	Vuosikate kääntyy positiiviseksi, mutta tulos edelleen alijäämäinen		9,36	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40
Toimintakate 1000 e	-34 601	-35 926	-17 354	-16 817	-17 262	-17 350	-17 691	-18 042	-18 417	-18 799
Toimintakatteen muutos 1000 e		-1 325	18 572	537	-445	-88	-341	-351	-375	-382
...muutos %:ia		3,8 %	-51,7 %	-3,1 %	2,6 %	0,5 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,1 %
Tuloverotulo 1000 e	14 916	15 576	8 158	7 798	7 810	8 035	8 267	8 360	8 461	8 564
Kiinteistövero 1000 e	1 347	1 543	1 723	2 750	3 051	3 260	3 270	3 280	3 289	3 299
Osuus yhteisöveron tuotosta 1000 e	1 627	1 809	1 235	940	951	976	1 033	1 064	1 096	1 129
Verotulot yhteensä 1000 e	17 890	18 928	11 116	11 488	11 812	12 271	12 570	12 704	12 847	12 992
Valtionosuudet 1000 e	18 615	19 996	6 828	6 127	6 552	6 654	6 540	6 624	6 632	6 569
...muutos 1000 e		1 381	-13 168	-701	425	102	-114	84	8	-63
...muutos %:ia		7,4 %	-65,9 %	-10,3 %	6,9 %	1,6 %	-1,7 %	1,3 %	0,1 %	-0,9 %
Verorahoitus yhteensä 1000 e	36 506	38 924	17 944	17 615	18 364	18 925	19 110	19 328	19 479	19 561
...muutos 1000 e		2 418	-20 980	-329	749	561	185	217	151	83
...muutos %:ia		6,6 %	-53,9 %	-1,8 %	4,3 %	3,1 %	1,0 %	1,1 %	0,8 %	0,4 %
Käyttökate 1000 e	1 905	2 998	590	798	1 103	1 576	1 419	1 285	1 062	762
Rahoitustuotot ja -kulut 1000 e	2	123	-239	-256	-404	-403	-405	-413	-423	-434
Vuosikate 1000 e	1 906	3 121	351	542	699	1 172	1 014	872	639	328
Poistot 1000 e	943	867	924	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Satunnaiset tulot ja menot 1000 e	0	0	-1 356	0	0	0	0	0	0	0
Yli-/alijäämä 1000 e	520	1 610	141	-601	-445	29	-129	-271	-504	-815

Siikajoki	Trendi		2017-2022		887 <-"Verohäntä"		840 <-VOS erä				2030
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
A		4 897	4 804	4 717	4 632	4 555	4 481	4 409	4 342	4 276	
V		22,00	9,36	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	
T		5 926	-17 354	-16 817	-17 162	-17 108	-17 444	-17 791	-18 160	-18 537	
T		1 325	18 572	537	-345	54	-336	-346	-369	-377	
...		3,8 %	-51,7 %	-3,1 %	2,1 %	-0,3 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,1 %	
T		5 576	8 158	7 798	7 810	8 035	8 267	8 360	8 461	8 564	
Kiinteistövero 1000 e	1 347	1 543	1 723	2 750	3 051	3 260	3 270	3 280	3 289	3 299	
Osuus yhteisöveron tuotosta 1000 e	1 627	1 809	1 235	940	951	976	1 033	1 064	1 096	1 129	
Verotulot yhteensä 1000 e	17 890	18 928	11 116	11 488	11 812	12 271	12 570	12 704	12 847	12 992	
Valtionosuudet 1000 e	18 615	19 996	6 828	6 127	6 552	6 654	6 540	6 624	6 632	6 569	
...muutos 1000 e		1 381	-13 168	-701	425	102	-114	84	8	-63	
...muutos %:ia		7,4 %	-65,9 %	-10,3 %	6,9 %	1,6 %	-1,7 %	1,3 %	0,1 %	-0,9 %	
Verorahoitus yhteensä 1000 e	36 506	38 924	17 944	17 615	18 364	18 925	19 110	19 328	19 479	19 561	
...muutos 1000 e		2 418	-20 980	-329	749	561	185	217	151	83	
...muutos %:ia		6,6 %	-53,9 %	-1,8 %	4,3 %	3,1 %	1,0 %	1,1 %	0,8 %	0,4 %	
Käyttökate 1000 e	1 905	2 998	590	798	1 203	1 817	1 666	1 537	1 319	1 025	
Rahoitustuotot ja -kulut 1000 e	2	123	-239	-256	-404	-401	-401	-407	-415	-424	
Vuosikate 1000 e	1 906	3 121	351	542	799	1 416	1 265	1 130	904	601	
Poistot 1000 e	943	867	924	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	
Satunnaiset tulot ja menot 1000 e	0	0	-1 356	0	0	0	0	0	0	0	
Yli-/alijäämä 1000 e	520	1 610	141	-601	-345	272	121	-14	-240	-543	
Kumulatiivinen jäämä 1000 e	8 720	10 330	10 471	9 869	9 525	9 797	9 918	9 904	9 665	9 122	
Kumulatiivinen jäämä eur/as	1 734	2 110	2 180	2 092	2 056	2 151	2 213	2 246	2 226	2 133	
Nettoinvestoinnit 1000 e	504	3 534	5 349	755	950	367	1 794	1 765	1 739	1 712	
Lainakanta 1000 eur	9 968	7 342	13 701	13 883	14 003	12 940	13 454	14 066	14 880	15 972	
Lainakanta eur/as	1 983	1 499	2 852	2 943	3 023	2 841	3 002	3 190	3 427	3 735	

Keinot sisältäen yläkoulujen yhdistämisen:

Vuosikate kääntyy positiiviseksi, mutta taloussuunnittelukausi alijäämäinen, välissä positiivisia tuloksia.

Siikajoki	Trendi		2017-2022		887 <-"Verohäntä"		840 <-VOS erä			2030
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
As...	397	4 804	4 717	4 632	4 555	4 481	4 409	4 342	4 276	
Ve...	,00	9,36	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	
To...	26	-17 354	-16 817	-17 014	-16 770	-17 100	-17 439	-17 801	-18 171	
To...	25	18 572	537	-197	244	-330	-339	-362	-369	
...	8 %	-51,7 %	-3,1 %	1,2 %	-1,4 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,1 %	
Tu...	76	8 158	7 798	7 810	8 035	8 267	8 360	8 461	8 564	
Kii...	43	1 723	2 750	3 051	3 260	3 270	3 280	3 289	3 299	
Os...	09	1 235	940	951	976	1 033	1 064	1 096	1 129	
Verotulot yhteensä 1000 e	17 890	18 928	11 116	11 488	11 812	12 271	12 570	12 704	12 847	12 992
Valtionosuudet 1000 e	18 615	19 996	6 828	6 127	6 552	6 654	6 540	6 624	6 632	6 569
...muutos 1000 e		1 381	-13 168	-701	425	102	-114	84	8	-63
...muutos %:ia		7,4 %	-65,9 %	-10,3 %	6,9 %	1,6 %	-1,7 %	1,3 %	0,1 %	-0,9 %
Verorahoitus yhteensä 1000 e	36 506	38 924	17 944	17 615	18 364	18 925	19 110	19 328	19 479	19 561
...muutos 1000 e		2 418	-20 980	-329	749	561	185	217	151	83
...muutos %:ia		6,6 %	-53,9 %	-1,8 %	4,3 %	3,1 %	1,0 %	1,1 %	0,8 %	0,4 %
Käyttökate 1000 e	1 905	2 998	590	798	1 351	2 156	2 010	1 888	1 678	1 391
Rahoitustuotot ja -kulut 1000 e	2	123	-239	-256	-403	-399	-395	-399	-403	-410
Vuosikate 1000 e	1 906	3 121	351	542	948	1 757	1 615	1 490	1 274	981
Poistot 1000 e	943	867	924	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Satunnaiset tulot ja menot 1000 e	0	0	-1 356	0	0	0	0	0	0	0
Yli-/alijäämä 1000 e	520	1 610	141	-601	-196	613	471	346	131	-162
Kumulatiivinen jäämä 1000 e	8 720	10 330	10 471	9 869	9 673	10 286	10 758	11 104	11 234	11 072
Kumulatiivinen jäämä eur/as	1 734	2 110	2 180	2 092	2 088	2 258	2 401	2 518	2 587	2 589
Nettoinvestoinnit 1000 e	504	3 534	5 349	755	950	367	1 794	1 765	1 739	1 712
Lainakanta 1000 eur	9 968	7 342	13 701	13 883	13 854	12 450	12 614	12 867	13 310	14 022
Lainakanta eur/as	1 983	1 499	2 852	2 943	2 991	2 733	2 815	2 918	3 065	3 279

Keinot sisältäen yläkoulujen yhdistämisen ja Luohuan: Vuosikate kääntyy positiiviseksi, mutta taloussuunnittelukausi alijäämäinen. Talous ei ole pysyvästi tasapainossa, vaikka välissä positiivisia tuloksia.

Siikajoki	Trendi		2017-2022		887 <-"Verohäntä"		840 <-VOS erä			2030
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Asuk		897	4 804	4 717	4 632	4 555	4 481	4 409	4 342	4 276
Ver		2,00	9,36	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40	9,40
Toimintakate 1000 e	-54 661	-55 926	-17 354	-16 817	-16 816	-16 292	-16 613	-16 943	-17 294	-17 653
Toimintakatteen muutos 1000 e		-1 325	18 572	537	0	524	-320	-330	-352	-359
...muutos %:ia		3,8 %	-51,7 %	-3,1 %	0,0 %	-3,1 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,1 %
Tuloverotulo 1000 e	14 916	15 576	8 158	7 798	7 810	8 035	8 267	8 360	8 461	8 564
Kiinteistövero 1000 e	1 347	1 543	1 723	2 750	3 051	3 260	3 270	3 280	3 289	3 299
Osuus yhteisöveron tuotosta 1000 e	1 627	1 809	1 235	940	951	976	1 033	1 064	1 096	1 129
Verotulot yhteensä 1000 e	17 890	18 928	11 116	11 488	11 812	12 271	12 570	12 704	12 847	12 992
Valtionosuudet 1000 e	18 615	19 996	6 828	6 127	6 552	6 654	6 540	6 624	6 632	6 569
...muutos 1000 e		1 381	-13 168	-701	425	102	-114	84	8	-63
...muutos %:ia		7,4 %	-65,9 %	-10,3 %	6,9 %	1,6 %	-1,7 %	1,3 %	0,1 %	-0,9 %
Verorahoitus yhteensä 1000 e	36 506	38 924	17 944	17 615	18 364	18 925	19 110	19 328	19 479	19 561
...muutos 1000 e		2 418	-20 980	-329	749	561	185	217	151	83
...muutos %:ia		6,6 %	-53,9 %	-1,8 %	4,3 %	3,1 %	1,0 %	1,1 %	0,8 %	0,4 %
Käyttökate 1000 e	1 905	2 998	590	798	1 548	2 633	2 497	2 385	2 184	1 908
Rahoitustuotot ja -kulut 1000 e	2	123	-239	-256	-402	-395	-388	-387	-387	-389
Vuosikate 1000 e	1 906	3 121	351	542	1 146	2 238	2 109	1 998	1 797	1 519
Poistot 1000 e	943	867	924	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Satunnaiset tulot ja menot 1000 e	0	0	-1 356	0	0	0	0	0	0	0
Yli-/alijäämä 1000 e	520	1 610	141	-601	2	1 094	966	854	653	375
Kumulatiivinen jäämä 1000 e	8 720	10 330	10 471	9 869	9 872	10 966	11 931	12 785	13 439	13 814
Kumulatiivinen jäämä eur/as	1 734	2 110	2 180	2 092	2 131	2 407	2 663	2 900	3 095	3 231
Nettoinvestoinnit 1000 e	504	3 534	5 349	755	950	367	1 794	1 765	1 739	1 712
Lainakanta 1000 eur	9 968	7 342	13 701	13 883	13 656	11 771	11 440	11 185	11 105	11 280
Lainakanta eur/as	1 983	1 499	2 852	2 943	2 948	2 584	2 553	2 537	2 558	2 638

Tulevaisuustyöryhmän lista:
Kunnan talous tasapainossa

Paine, jossa ei sopeuteta,
mutta nostetaan veroja

Siikajoki	Trendi		2017-2022		887 <- "Verohäntä"		840 <- VOS erä			2030
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Asukasluku	5 028	4 897	4 804	4 717	4 632	4 555	4 481	4 409	4 342	4 276
Veroprosentti	22,00	22,00	9,36	9,40	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
Toimintakate 1000 e	-34 601	-35 926	-17 354	-17 040	-18 052	-18 400	-18 762	-19 134	-19 531	-19 936
Toimintakatteen muutos 1000 e		-1 325	18 572	314	-1 012	-348	-362	-372	-397	-405
...muutos %:ia		3,8 %	-51,7 %	-1,8 %	5,9 %	1,9 %	2,0 %	2,0 %	2,1 %	2,1 %
Tuloverotulo 1000 e	14 916	15 576	8 158	7 798	8 308	8 548	8 795	8 894	9 001	9 111
Kiinteistövero 1000 e	1 347	1 543	1 723	2 250	2 251	3 218	3 227	3 237	3 247	3 256
Osuus yhteisöveron tuotosta 1000 e	1 627	1 809	1 235	940	951	976	1 033	1 064	1 096	1 129
Verotulot yhteensä 1000 e	17 890	18 928	11 116	10 988	11 511	12 742	13 055	13 195	13 344	13 496
Valtionosuudet 1000 e	18 615	19 996	6 828	6 127	6 552	6 654	6 540	6 624	6 632	6 569
...muutos 1000 e		1 381	-13 168	-701	425	102	-114	84	8	-63
...muutos %:ia		7,4 %	-65,9 %	-10,3 %	6,9 %	1,6 %	-1,7 %	1,3 %	0,1 %	-0,9 %
Verorahoitus yhteensä 1000 e	36 506	38 924	17 944	17 115	18 063	19 396	19 595	19 819	19 976	20 065
...muutos 1000 e		2 418	-20 980	-829	948	1 333	199	223	157	89
...muutos %:ia		6,6 %	-53,9 %	-4,6 %	5,5 %	7,4 %	1,0 %	1,1 %	0,8 %	0,4 %
Käyttökate 1000 e	1 905	2 998	590	75	11	996	834	685	445	129
Rahoitustuotot ja -kulut 1000 e	2	123	-239	-256	-414	-421	-427	-440	-455	-472
Vuosikate 1000 e	1 906	3 121	351	-181	-403	576	407	244	-10	-343
Poistot 1000 e	943	867	924	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Satunnaiset tulot ja menot 1000 e	0	0	-1 356	0	0	0	0	0	0	0
Yli-/alijäämä 1000 e	520	1 610	141	-1 325	-1 547	-568	-737	-900	-1 154	-1 487
Kumulatiivinen jäämä 1000 e	8 720	10 330	10 471	9 146	7 599	7 031	6 294	5 394	4 240	2 753
Kumulatiivinen jäämä eur/as	1 734	2 110	2 180	1 939	1 641	1 544	1 405	1 223	977	644
Nettoinvestoinnit 1000 e	504	3 534	5 349	755	950	367	1 794	1 765	1 739	1 712
Lainakanta 1000 eur	9 968	7 342	13 701	14 606	15 929	15 706	17 078	18 576	20 304	22 340
Lainakanta eur/as	1 983	1 499	2 852	3 096	3 439	3 448	3 811	4 213	4 676	5 225

FCG.